

MEMORANDO

Para: CESAR ANDRES RESTREPO FLOREZ
DESPACHO SECRETARIO DE SEGURIDAD

De: OFICINA DE CONTROL INTERNO

Asunto: INFORME DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA SDSCJ, CON CORTE AL 31 DE AGOSTO DE 2024.

Cordial Saludo, Respetado Dr. Florez:

De conformidad con lo establecido en Plan Anual de Auditoría 2024, y en cumplimiento de los roles de Evaluación y Seguimiento establecidos en el Decreto 648 de 2017, la Oficina de Control Interno se permite comunicar el seguimiento a la Ejecución Presupuestal de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia, con corte al 31 de agosto de 2024.

Teniendo en cuenta los resultados obtenidos frente a la ejecución del presupuesto, reservas y pasivos exigibles, con el propósito de contar con una ejecución óptima del presupuesto antes de finalizar la vigencia fiscal, esta oficina emite este informe, como insumo para la aplicación de las recomendaciones dadas y para la toma de decisiones e identificación de acciones que permitan aportar en el mejoramiento continuo, eficiencia presupuestal y el cumplimiento de los objetivos institucionales de la entidad.

Cordialmente,



KAROL ANDREA PARRAGA HACHE
JEFE DE OFICINA CONTROL INTERNO

c.c.e.: IVAN HERSAYN PINILLA HERRERA-DIRECCION DE TECNOLOGIAS Y SISTEMAS DE LA INFORMACION
JOHN ALEXANDER HINCAPIE RUEDA-OFCINA ASESORA DE PLANEACION
SAYRA GUINETTE ALDANA HERNANDEZ-OFCINA DE ANÁLISIS DE INFORMACION Y ESTUDIOS ESTRATEGICOS
ALBERTO SANCHEZ GALEANO-SUBSECRETARIA DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA

LINA MARIA TORO TAMAYO.-SUBSECRETARIA DE ACCESO A LA JUSTICIA
CLARA ALEXANDRA MENDEZ CUBILLOS-SUBSECRETARIA DE INVERSIONES Y FORTALECIMIENTO DE
CAPACIDADES OPERATIVAS
NATALIA ROMAN DUQUE-DIRECCION DE OPERACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO
REINALDO RUIZ SOLORZANO-SUBSECRETARIA DE GESTION INSTITUCIONAL
ANA MARIA MORENO GARCIA-DIRECCION JURIDICA Y CONTRACTUAL
DEIDER MAURICIO MENGUAL PATERNINA-DIRECCION FINANCIERA
Anexos: -1

Elaboró: ANGIE YURLEY PATARROLLO
Revisó: KAROL ANDREA PARRAGA HACHE-OFCINA DE CONTROL INTERNO -
Aprobó: KAROL ANDREA PARRAGA HACHE



Informe de seguimiento a la Ejecución Presupuestal SDSCJ

II Cuatrimestre 2024

Oficina de Control Interno



SECRETARÍA DE
SEGURIDAD, CONVIVENCIA
Y JUSTICIA



INFORME DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Tabla de Contenido

1. OBJETIVO	3
1.1 Objetivos Específicos.....	3
2. ALCANCE.....	3
3. METODOLOGIA.....	3
4. RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO.....	4
4.1 Presupuesto Asignado vigencia 2024	4
4.2 Modificaciones al Presupuesto	5
4.3 Ejecución Presupuestal SDSCJ a 31 de agosto de 2024	5
4.4 Ejecución del Plan Anual Mensualizado de Caja – PAC.....	11
4.5 Ranking Ejecución SDH-DDP	12
4.6 Ejecución de Reservas	14
4.7 Ejecución de Pasivos	16
5. CONCLUSIONES	18
6. RECOMENDACIONES GENERALES.....	19

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

1. OBJETIVO

Realizar seguimiento a la planeación, administración y ejecución presupuestal de la Secretaría Distrital de Seguridad Convivencia y Justicia - SDSCJ para la vigencia 2024, de acuerdo con la normatividad legal aplicable.

1.1 Objetivos Específicos

- Monitorear la ejecución presupuestal de los recursos asignados a la entidad.
- Evaluar la ejecución y avance de las reservas presupuestales constituidas para la vigencia 2024.
- Verificar la gestión y depuración de los pasivos exigibles.
- Revisar y analizar el cumplimiento a la programación y reprogramación del PAC.

2. ALCANCE

Este informe comprende el análisis efectuado a la ejecución presupuestal, reservas, plan anual mensualizado de caja y pasivos exigibles del periodo comprendido entre el 01 de mayo al 31 de agosto de 2024, de conformidad con la información generada y suministrada por la Dirección Financiera de la SDSCJ.

3. METODOLOGIA

Para la generación de este informe se efectúa verificación documental y análisis de manera desagregada de los datos, tomando como suministro la información del Sistema de Presupuesto Distrital y la obtenida a través de memorandos internos y correos electrónicos en respuesta a las solicitudes realizadas por la Oficina de Control Interno mediante oficios 3-2024-10968 y 3-2024-10970.

Entre los reportes analizados se incluyen:

- ❖ Apropriación inicial y modificaciones al presupuesto (con los actos administrativos).
- ❖ Reporte de ejecución presupuestal por gastos.
- ❖ Reporte de Registros Presupuestales-RP de recursos de vigencia.
- ❖ Reporte de Certificados de Disponibilidad Presupuestal-CDP.
- ❖ Informe de Programación inicial de PAC vigencia y reserva y sus modificaciones.
- ❖ Informe de ejecución de reservas presupuestadas.
- ❖ Reporte de Reserva Detallada – RP.
- ❖ Base de Datos del Informe de pasivos Exigibles con corte agosto de 2024.

4. RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO

4.1 Presupuesto Asignado vigencia 2024

De conformidad con el Decreto 643 del 29 de diciembre de 2023 "Por el cual se liquida el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de Bogotá, Distrito Capital, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 y se dictan otras disposiciones ..." se aprobó el presupuesto anual para la Secretaría Distrital de Seguridad Convivencia y Justicia por valor de \$ 607.726.207.000.

No obstante, durante el periodo evaluado se efectuó la reducción presupuestal por valor de \$ 3.539.142.323, conforme al Decreto 147 de 2024, teniendo en cuenta que las reservas de funcionamiento constituidas en la actual vigencia superaron el 4% establecido en el Acuerdo 5 de 1998 que indica:

Artículo 1: "En cada vigencia el Gobierno Distrital reducirá el Presupuesto de Gastos de Funcionamiento cuando las reservas constituidas para ellos superen el 4% del Presupuesto del año inmediatamente anterior. Igual operación realizará sobre las apropiaciones de inversión, cuando las reservas para tal fin excedan el 20% del presupuesto de inversión del año anterior.

PRESUPUESTO SDSCJ 2024

Descripción	Recursos Distrito	Transferencias Nación	REDUCCION	TOTAL
021 Gastos de Funcionamiento	\$ 126.458.908.000	\$-	-\$ 3.539.142.323	\$ 122.919.765.677
023 Inversión	\$ 481.267.299.000	\$-	\$	\$ 481.267.299.000
Total	\$ 607.726.207.000	\$-	-\$ 3.539.142.323	\$ 604.187.064.677

Tabla: 1 Fuente: Reporte de Ejecución Presupuestal

En virtud de lo anterior, los gastos de funcionamiento presentaron una reducción significativa, del **2,8%** respecto a los recursos iniciales. Con corte al 31 de agosto de 2024 estos gastos constituyen el 20% del presupuesto de la entidad y el 80% restante son destinados a los gastos de inversión.



Gráfica: 1 Fuente: Reporte de Ejecución Presupuestal

4.2 Modificaciones al Presupuesto

Con respecto a las modificaciones presupuestales, se registraron créditos por valor de \$ 214.808.957.712 y Contracréditos por valor de \$ 218.348.100.035, detallados a continuación:

- De las modificaciones realizadas el 97% equivalente a \$ 211.343.640.624, se trasladaron a los nuevos proyectos de inversión, bajo el marco del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” 2024-2027 de acuerdo con el proceso de armonización presupuestal establecido en el numeral 5 del Manual Operativo Presupuestal del Distrito Capital adoptado mediante Resolución SDH N° 191 del 22 de Septiembre de 2017, el cual establece que el saldo de apropiación se distribuye entre los demás proyectos del nuevo plan.
- El 1,6% obedece a la reducción presupuestal aplicada a los gastos de funcionamiento, como consecuencia del castigo presupuestal descrito en la tabla N°1.
- El 1,6% restante, corresponde a traslados internos entre conceptos del gasto de la Unidad Ejecutora (UE-01), respaldados mediante Resoluciones internas.

UE	Tipo Documento	RUBRO PRESUPUESTAL		MODIFICACIONES	
		Rubro	Descripción Rubro	Valor Crédito	Valor Contracrédito
01	Resoluciones	Gastos de Funcionamiento	Traslado Interno Entidad	\$ 3.273.616.756	\$ 3.273.616.756
01	Decreto 147 de 2024	Gastos de Funcionamiento	Reducción de presupuesto	\$ -	\$ 3.539.142.323
01	Res 96 y 118 de 2024	Gastos de Funcionamiento	Traslados Internos WF	\$ 191.700.332	\$ 191.700.332
01	Res 121 de 2024	Gastos de Inversión	Traslado Armonización Presupuestal	\$ 106.536.615.282	\$ 54.374.292.566
02	Res 121 de 2024	Gastos de Inversión	Traslado Armonización Presupuestal	\$ 104.807.025.342	\$ 156.969.348.058
			TOTAL	\$ 214.808.957.712	\$ 218.348.100.035

Tabla: 2 Fuente: Relación modificaciones y Actos Administrativos.

4.3 Ejecución Presupuestal SDSCJ a 31 de agosto de 2024

Frente al presupuesto de la SDSCJ asignado para la vigencia 2024 que comprende tanto los rubros de funcionamiento como de inversión, es importante resaltar que se verán agrupados, de acuerdo con la estructura del Plan de Desarrollo Distrital (PDD) 2020-2024, el cual contempla la ejecución en giros de 11 proyectos de inversión, con un valor pendiente de pago por \$ 148.672.157.740 y el PDD 2024-2027 el cual vincula la ejecución de 12 proyectos de inversión con un presupuesto asignado de \$ 211.343.640.624, de acuerdo con el proceso de armonización presupuestal surtido durante el periodo evaluado.

De esta manera, a continuación, se presenta la estructura de las gerencias y responsables del presupuesto que se ejecuta a través de los proyectos de inversión, conforme a la designación de responsabilidades establecida mediante la Resolución Interna 744 del 01 julio de 2020 y la Resolución Interna 125 del 16 de julio de 2024 (vigente con corte al 31 de agosto de 2024).

Distribución por Gerencias de Proyectos

PDD	Gerencia de Proyecto	Responsable Meta y/o Proyecto	Proyecto	Descripción
2020-2024	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	Subsecretario(a) de Seguridad y Convivencia	7692	Consolidación de una ciudadanía transformadora para la convivencia y la seguridad en Bogotá
2020-2024			7695	Generación de entornos de confianza para la prevención y control del delito en Bogotá
2020-2024	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	Director(a) de Responsabilidad Penal Adolescente	7640	Implementación de la justicia restaurativa y atención integral para adolescentes en conflicto con la ley y población pospenada en Bogotá D.C.
2020-2024		Subsecretario(a) de Acceso a la Justicia Director(a) Cárcel Distrital	7765	Mejoramiento y protección de derechos de la población privada de la libertad en Bogotá
2020-2024		Subsecretario(a) de Acceso a la Justicia	7767	Fortalecimiento de estrategias para la materialización de las disposiciones del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana en Bogotá
2020-2024		Director(a) de Acceso a la Justicia Subsecretario(a) de Inversiones y Fortalecimiento de Capacidades Operativas	7783	Fortalecimiento de los equipamientos y capacidades del Sistema Distrital de Justicia en Bogotá
2020-2024	Subsecretaría de Gestión Institucional	Subsecretario(a) de Gestión Institucional Director(a) de Recursos Físicos y Gestión Documental	7776	Fortalecimiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá
2020-2024	Dirección de Tecnologías y Sistemas de la Información	Director(a) de Tecnologías y Sistemas de la información	7777	Fortalecimiento de la gestión de las Tecnologías de la Información en la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia en el marco de las políticas de gobierno y seguridad digital en Bogotá
2020-2024	Oficina de Análisis de Información y Estudios Estratégicos	Jefe Oficina de Análisis de la información y estudios estratégicos	7781	Generación de conocimiento para la implementación de la política pública de seguridad, convivencia y acceso a la justicia en Bogotá
2020-2024	Subsecretaría Inversiones y Fortalecimiento de Capacidades Operativas	Subsecretario(a) de Inversiones y Fortalecimiento de Capacidades Operativas Subsecretario(a) de Seguridad y Convivencia	7792	Fortalecimiento de los organismos de seguridad y justicia en Bogotá
2020-2024		Jefe Oficina Centro de Comando, Control, Comunicaciones y Computo - C4	7797	Modernización de la infraestructura de tecnología para la seguridad, la convivencia y la justicia en Bogotá

Tabla: 3 Fuente: Resolución interna 744 del 01 julio de 2020

PDD	Gerencia de Programa	Gerencia de Proyecto Res 125 2024	Proyecto	Descripción
2024-2027	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	Director de Seguridad	8180	Fortalecimiento de la Gestión Integral de la Seguridad en la Región Metropolitana Bogotá D.C
2024-2027			8229	Fortalecimiento del pie de fuerza policial y de la gestión territorial para la Convivencia y Seguridad en Bogotá D.C.
2024-2027		Director de Prevención y Cultura Ciudadana Director de Seguridad	8189	Recuperación de la seguridad de los entornos comerciales, industriales y residenciales a partir de la articulación de esfuerzos de seguridad pública en Bogotá D.C.
2024-2027		Jefe Oficina Centro de Comando, Control, Comunicaciones y Computo C4	8214	Fortalecimiento de las capacidades del Sistema de operación y Tecnológico del C4 en Bogotá D.C.
2024-2027	Subsecretario de Acceso a la Justicia	Director (a) de Acceso a la Justicia	8226	Modernización del Sistema Distrital de Justicia para el establecimiento de servicios funcionales de acceso a la justicia y de resolución de conflictos Bogotá D.C
2024-2027		Subsecretario de Acceso a la Justicia	8234	Implementación un modelo de gestión carcelario y de detención con enfoque restaurativo para la población privada de la libertad y pospenada en Bogotá D.C.
2024-2027		Director de Responsabilidad Penal y Adolescente	8231	Ampliación de las capacidades del Programa Distrital de Justicia Juvenil Restaurativa en Bogotá D.C.
2024-2027		Director (a) de Acceso a la Justicia Director de Bienes para la Seguridad Convivencia y Justicia	8233	Ampliación de equipamientos de justicia con enfoque territorial para la garantía y protección de derechos en Bogotá D.C.
2024-2027	Subsecretario De Gestión Institucional	Director (a) de Gestión Humana Director de Recursos Físicos y Gestión Documental Director de Tecnologías y Sistemas de la Información Jefe Oficina De Análisis De La Información Y Estudios Estratégicos	8230	Fortalecimiento la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.
2024-2027	Director de Tecnologías y Sistemas De La Información	Director de Tecnologías y Sistemas de la información Jefe Oficina de Análisis de la Información y Estudios Estratégicos	8227	Desarrollo un sistema de información integrado y de gestión del conocimiento para el análisis estratégico en el Sector Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.
2024-2027	Subsecretario de Seguridad y Convivencia	Director de Prevención y Cultura Ciudadana	8224	Desarrollo de las Estrategias para la Implementación del Sistema Distrital de Apropriación del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana en Bogotá D.C.

PDD	Gerencia de Programa	Gerencia de Proyecto Res 125 2024	Proyecto	Descripción
2024-2027	Subsecretario de Inversiones y Fortalecimiento de las Capacidades Operativas	Director de Bienes para la Seguridad, Convivencia y Justicia	8177	Fortalecimiento de capacidades operativas de vigilancia policial, funciones militares y otras de apoyo a la seguridad la convivencia y la justicia en Bogotá D.C."

Tabla: 4 Fuente: Resolución interna 125 de 2024 *vigente con corte al 31 de agosto de 2024*

📌 Gastos de Funcionamiento UE-01

En lo que respecta a los recursos destinados para el funcionamiento de la entidad, se ha comprometido el 63% del presupuesto, y se han realizado giros correspondientes al 57%.

UNIDAD EJECUTORA: 01 - GESTION INSTITUCIONAL - FUNCIONAMIENTO											
Código BogData	Descripción	Apropiación Inicial	Apropiación Disponible	CDP Acumulado	Saldo de Apropiación Disponible	Comp. Acumulados	Eje Ppto %	Saldo por Comp.	Giros Acumulados Ppto	Ej. Giro %	Saldo por Pagar
O211	Gastos de personal	98.914	94.866	58.784	36.082	58.784	62%	0	58.227	61%	557
O212	Adquisición de bienes y servicios	26.881	26.881	19.760	7.121	17.532	65%	2.227	10.750	40%	6.783
O213	Transferencias corrientes	664	1.173	1.105	68	1.104	94%	1	1.104	94%	0
	Total Funcionamiento	126.459	122.920	79.649	43.271	77.421	63%	2.228	70.081	57%	7.340

Tabla: 5 Fuente: Reportes Presupuestales BogData (Cifras en millones de pesos)

63%

57%

En relación con el rubro de adquisición de bienes y servicios, se observa un total de \$ 7.121 millones de pesos pendientes por apropiación presupuestal, por tal motivo se verificaron las adquisiciones estimadas para funcionamiento en el Plan Anual de Adquisiciones versión 29, encontrando un total de 9 líneas estimadas entre junio y agosto proyectadas con recursos de funcionamiento; sin embargo, para estas líneas aún no se ha realizado la contratación. A continuación se detallan los items del PAA:

- 15800-Adquisición de cintas de impresión y etiquetas adhesivas
- 15569-Adquisición de elementos de protección personal para los colaboradores de la SDSCJ
- 15575-Adquisición de insumos para atender emergencias y para surtir los botiquines de la SDSCJ
- 15568-Adquisición de la dotación de vestido de labor para los empleados públicos de la SDSCJ
- 15003-Realizar Proceso de control de vectores en las instalaciones que componen la entidad
- 15634- Adquisición de útiles de oficina y resmas de papel
- 15644-Adquisición e instalación de señaléticas
- 15649-Compra de tarjetas magnéticas debidamente programadas para el ingreso de funcionarios y/o contratistas.
- 15636-Prestar los servicios de capacitación para la SDSCJ

Por lo tanto se recomienda realizar seguimiento continuo a estas adquisiciones con el fin de evitar retrasos que puedan afectar la ejecución del presupuesto de funcionamiento.

Nivel de Ejecución

Para determinar la ejecución del presupuesto de inversión, se tomó como referencia la información proporcionada por la Secretaria Distrital de Hacienda – SDH, en el “Informe de Ejecución Presupuestal” correspondiente a la semana del 29 de agosto (semana 35).

El nivel de ejecución y cumplimiento se determina según los siguientes rangos.

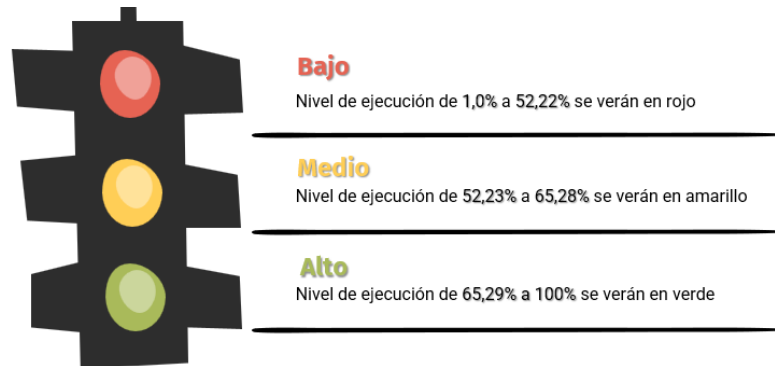


Imagen: 1 Fuente: Elaboración propia OCI

En virtud de lo anterior, a continuación se presenta el nivel de ejecución en compromisos y giros detallado por Gerencias de Proyecto y unidades ejecutoras.

➤ Gastos de Inversión UE-01 - Gestión Institucional

PDD	Gerencia de Proyecto	Proyecto de Inversión	Aprop. Inicial	Aprop. Disponible	CDP Acumulado	Saldo Apr. Disponible	Compromisos Acumulados	Eje Ptal %	Saldo p. Comprometer	Giros Acumulados Ppto	% Ej. Giro	Saldo por Pagar
2020-2024	SUBSECRETARÍA DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA	7692	20.500	14.274	14.274	0	14.274	100%	0	6.323	44%	7.951
2020-2024		7695	9.500	6.612	6.612	0	6.612	100%	0	3.074	46%	3.537
2020-2024	SUBSECRETARÍA DE ACCESO A LA JUSTICIA	7640	11.500	7.657	7.657	0	7.657	100%	0	3.297	43%	4.360
2020-2024		7765	52.000	21.719	21.719	0	21.719	100%	0	8.289	38%	13.429
2020-2024	SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	7776	15.000	11.190	11.190	0	11.190	100%	0	5.653	51%	5.537
2020-2024	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS Y SISTEMAS DE LA INFORMACIÓN	7777	13.000	6.179	6.179	0	6.179	100%	0	2.491	40%	3.688
2020-2024	ANÁLISIS DE INFORMACIÓN Y ESTUDIOS ESTRATÉGICOS	7781	1.198	693	693	0	693	100%	0	451	65%	242
2024-2027	DIRECTOR DE TECNOLOGÍAS Y SISTEMAS DE LA INFORMACIÓN	8227	0	700	0	700	0	0%	0	0	0%	0
2024-2027	SUBSECRETARÍA DE ACCESO A LA JUSTICIA	8226	0	2.716	1.345	1.372	269	10%	1.076	0	0%	269
2024-2027		8234	0	7.548	712	6.835	108	1%	604	0	0%	108
2024-2027		8231	0	3.581	906	2.676	0	0%	906	0	0%	0
2024-2027		8233	0	30.800	3.361	27.439	0	0%	3.361	0	0%	0
2024-2027	SUBSECRETARÍA DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA	8180	0	428	278	150	7	2%	271	7	2%	0
2024-2027		8214	0	32.707	5.619	27.088	766	2%	4.854	0	0%	766
2024-2027		8229	0	539	0	539	0	0%	0	0	0%	0
2024-2027		8189	0	6.336	3.781	2.555	438	7%	3.344	64	1%	374
2024-2027	SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	8230	0	21.180	11.689	9.491	6.936	33%	4.753	602	3%	6.334
Total Inversión UE-01			122.698	174.860	96.015	78.845	76.847	44%	19.169	30.251	17%	46.595

Tabla: 7 Fuente: Elaboración propia OCI- (Cifras en millones de pesos)

➤ Gastos de Inversión UE-02 – Fondo para la Seguridad

PDD	Gerencia de Proyecto	Proyecto de Inversión	Aprop. Inicial	Aprop. Disponible	CDP Acumulado	Saldo Apr. Disponible	Compromisos	Eje Ptal %	Saldo p. Comprometer	Giros Acumulados Ppto	% Ej. Giro	Saldo por Pagar
2020-2024	SUBSECRETARÍA DE ACCESO A LA JUSTICIA	7767	2.125	1.417	1.417	0	1.417	100%	0	1.005	71%	412
2020-2024		7783	39.000	18.999	18.999	0	18.999	100%	0	9.077	48%	9.922
2020-2024	SUBSECRETARÍA INVERSIONES Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES OPERATIVAS	7792	131.444	69.548	69.548	0	69.548	100%	0	45.410	65%	24.138
2020-2024		7797	186.000	111.635	111.635	0	111.635	100%	0	36.180	32%	75.455
2024-2027		8177	0	104.099	26.931	77.168	4.667	4%	22.264	1.560	1%	3.107
2024-2027	SUBSECRETARÍA DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA	8224	0	708	408	300	284	40%	124	0	0%	284
Total Inversión UE-02			358.569	306.407	228.939	77.468	206.551	67%	22.388	93.232	30%	113.318
Total Inversión UE-02			607.726	604.187	404.603	199.585	360.818	60%	43.785	193.564	32%	167.253

Tabla: 8 Fuente: Elaboración propia OCI- (Cifras en millones de pesos)

De acuerdo con las cifras globales del presupuesto de inversión, el 25% corresponde a la UE-01 para la ejecución de 7 proyectos bajo el PDD 2020-2024 y 10 proyectos de inversión en el marco del PDD 2024-2027 con un presupuesto total de \$ 122.698 millones de pesos, de los cuales se armonizaron \$ 106.537 millones de pesos.

El 75% restante fue asignado a la UE-02 para la ejecución de 4 proyectos bajo el PDD 2020-2024 y 2 proyectos de inversión en el marco del PDD 2024-2027 con un presupuesto total de \$ 306.407 millones de pesos, de los cuales se armonizaron \$ 104.807 millones.



Se observa una **baja ejecución** en compromisos y giros para los nuevos proyectos de inversión, teniendo en cuenta el tiempo transcurrido en el proceso de armonización. No obstante, los proyectos 7692,7695,7640,7765, 7776,7777 y 7783 presentan giros acumulados por debajo del 52,22%.

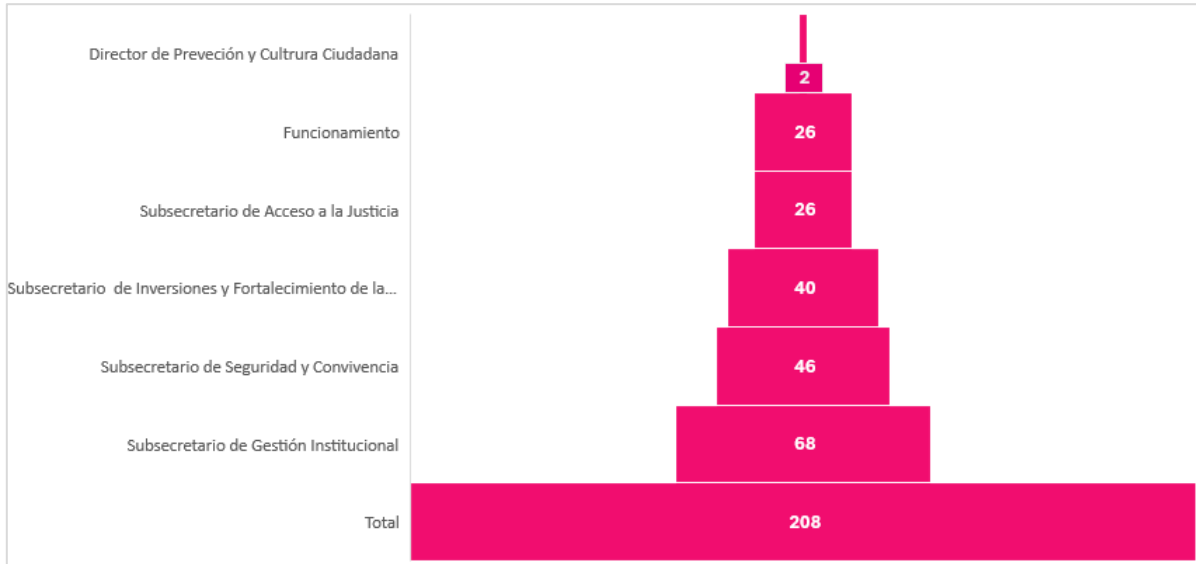
El proyecto 7781 liderado por la Oficina de Analisis de la Informacion y Estudios Estrategicos muestra un **nivel de ejecución medio** con el 65% en giros.

Respecto a los proyectos del PDD 2020-2024 cerraron con el 100% de ejecución en compromisos; sin embargo solo los proyectos 7767 y 7792 alcanzan una **alta ejecución** en pagos entre el 65% y 71%.

Posteriormente, se identificaron **208 Certificados de Disponibilidad Presupuestal -CDP** que afectan las apropiaciones de Inversión y Funcionamiento, a los cuales no se les ha perfeccionado el compromiso.

Estos CDP ascienden a \$ 43.784.644.551 alcanzando hasta los 52 días desde su expedición.

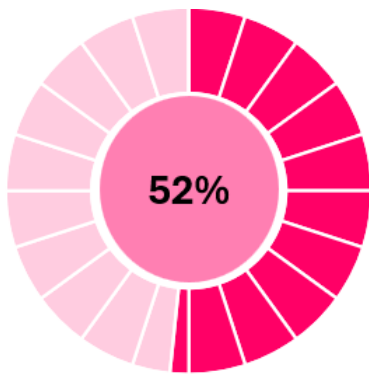
En la siguiente gráfica se ilustran los CDP pendientes de compromiso por Gerencia de Proyectos y funcionamiento.



Gráfica: 2 Fuente: Elaboración Propia OCI

4.4 Ejecución del Plan Anual Mensualizado de Caja – PAC

A continuación, se presenta la ejecución del Plan Anual de Caja de Vigencia.



En atención al PAC, durante el cuatrimestre evaluado se cuenta con una reprogramación por valor de \$ 267.931 (*millones de pesos*) para la UE-01 y UE-02, de los cuales se giraron \$ 138.394 (*millones de pesos*) lo que presenta el 52% del presupuesto reprogramado.

La ejecución más baja se presentó en el mes de mayo y agosto, donde se giró el 28% y 36% de la reprogramación del PAC, respectivamente.

Gráfica: 2 Fuente: Elaboración Propia OCI

Teniendo en cuenta lo anterior, en el segundo cuatrimestre, se presenta un rezago de PAC por valor de \$ 129.537 (*millones de pesos*), dado que no se radicaron los pagos en el periodo programado.

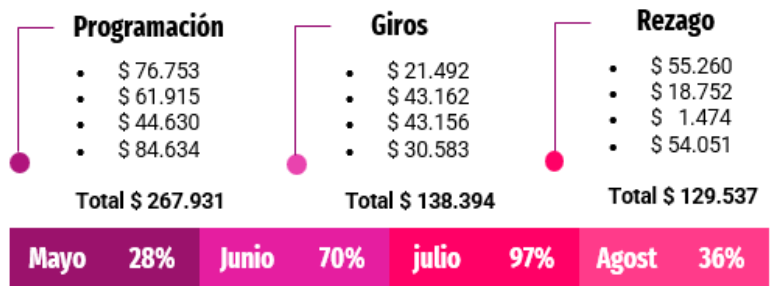


Imagen: 2 Fuente: Elaboración Propia OCI (expresado en millones de pesos)

Partiendo de la información proporcionada por la Dirección Financiera, se alerta sobre la existencia de 60 Registros Presupuestales, para los cuales no se han solicitado pagos y tienen una antigüedad entre 90 a 210 días, situación que repercute en la ejecución de giros de inversión y funcionamiento.

A continuación se desagregan:

Gerencia y Rubro Presupuestal	Valor Neto	CANT RP
Funcionamiento	558.996.197	9
Calzado de cuero para hombre	800.000	1
Prendas de vestir de fibras artificiales y sintéticas en tejido	2.872.000	1
Servicio de mantenimiento y reparación de vehículos auto	14.593.136	1
Servicios de documentación y certificación jurídica	833.000	1
Servicios de organización y asistencia de convenciones	4.416.100	1
Servicios de seguros generales de responsabilidad civil	345.100.000	1
Servicios de transmisión de datos	150.381.961	1
Servicios médicos especializados	22.000.000	1
Servicios médicos generales	18.000.000	1
Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	3.504.217.046	3
O23011603420000007692	3.499.800.946	2
O23011603480000007695	4.416.100	1
Subsecretaría de Acceso a la Justicia	658.470.441	20
O23011603470000007765	262.380.560	14
O23011603480000007767	3.056.301	1
O23011603480000007783	393.033.580	5
Subsecretaría Inversiones y Fortalecimiento de Capacida	43.248.390.987	22
O23011603480000007792	5.167.468.786	12
O23011603480000007797	38.080.922.201	10
Subsecretaría de Gestión Institucional	447.398.181	2
O23011605510000007776	447.398.181	2
Director(a) de Tecnologías y Sistemas de la información	432.146.845	4
O23011605540000007777	432.146.845	4
Total general	48.849.619.697	60

Tabla: 8 Fuente: Reportes Presupuestales - Dirección Financiera

4.5 Ranking Ejecución SDH-DDP

Una vez consultado el Ranking publicado por la Secretaría Distrital de Hacienda, en el **informe semanal del 29 de agosto de 2024**, se observa que la entidad tuvo un descenso en su posición, pasando del puesto 10 al 31 en comparación con el periodo anterior, con una ejecución en compromisos del **58,8%**.

INFORME DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA SDSC
II CUATRIMESTRE 2024

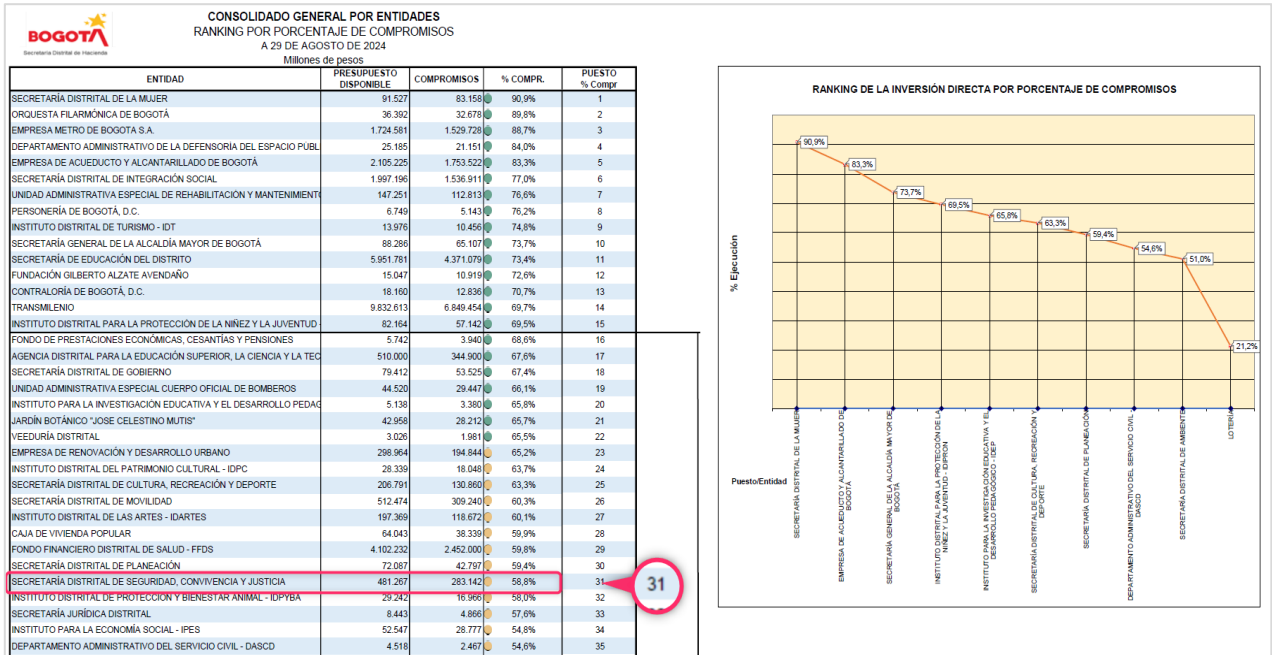


Imagen: 3 Fuente: SDH-DDP <https://www.haciendabogota.gov.co/es/sdh/informe-semanal-de-inversion>

En lo que respecta a la ejecución en giros, la entidad continúa presentando un desempeño bajo del 25,7 %, ubicándose en el puesto No 30 de 48 entidades evaluadas.

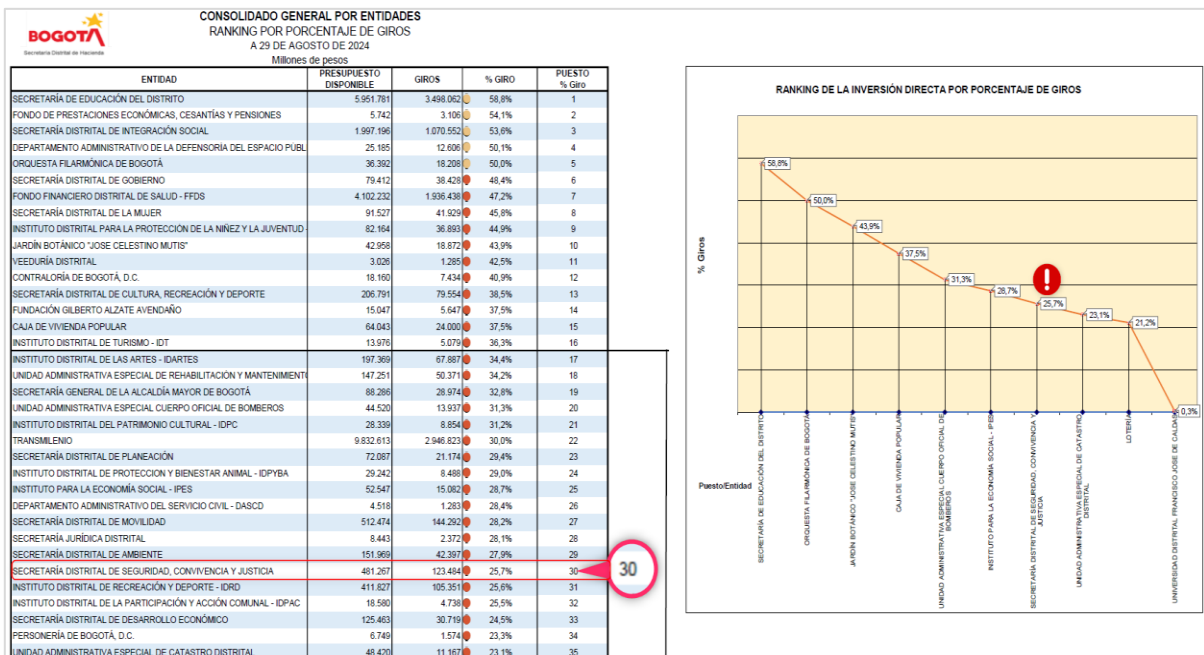
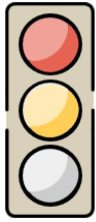


Imagen: 4 Fuente: SDH-DDP <https://www.haciendabogota.gov.co/es/sdh/informe-semanal-de-inversion>



La SDSCJ se encuentra en semáforo en **rojo**, en relación con la ejecución de Giros (ver Imagen 4), lo que refleja un bajo nivel de cumplimiento del PAC para los recursos de inversión. Por lo tanto, se recomienda dar cumplimiento a la programación de los pagos mensualizados.

En cuanto a la ejecución en compromisos se evidencia que la SDSCJ se encuentra en semáforo en **amarillo**, lo que indica un desempeño aceptable pero con aspectos a mejorar.

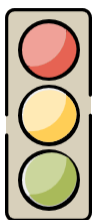
4.6 Ejecución de Reservas

A continuación, se presenta la ejecución de las reservas presupuestales por Gerencia de proyecto.

UE	Gerencia de Proyecto	Proyecto	Descripción Proyecto	Reserva Constituida	Anulaciones Acumuladas	Reserva Definitiva	Autorización Giro Acumulada	% Ej. Autorización Giro	Reserva Sin Autorización Giro
UE-01	Funcionamiento	FUNC	Funcionamiento	5.209	24	5.185	4.947	95%	238
UE-01	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	7692	Consolidación de una ciudadanía transformadora para la convivencia y la seguridad en Bogotá	4.641	92	4.548	4.505	99%	43
UE-01	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	7640	Implementación de la justicia restaurativa y atención integral para adolescentes en conflicto con la ley y población pospenada en Bogotá D.C.	2.651	15	2.636	2.339	89%	297
UE-01	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	7765	Mejoramiento y protección de derechos de la población privada de la libertad en Bogotá	23.856	179	23.677	10.452	44%	13.225
UE-01	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	7695	Generación de entornos de confianza para la prevención y control del delito en Bogotá	1.741	70	1.671	1.648	99%	22
UE-01	Subsecretaría de Gestión Institucional	7776	Fortalecimiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá	2.596	87	2.509	2.484	99%	25
UE-01	Oficina de Análisis de Información y Estudios Estratégicos	7781	Generación de conocimiento para la implementación de la política pública de seguridad, convivencia y acceso a la justicia en Bogotá	149	14	135	135	100%	0
UE-01	Dirección de Tecnologías y Sistemas de la Información	7777	Fortalecimiento de la gestión de las Tecnologías de la Información en la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia en el marco de las políticas de gobierno y seguridad	4.208	18	4.190	3.652	87%	538
UE-02	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	7767	Fortalecimiento de estrategias para la materialización de las disposiciones del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana en Bogotá	1.187	3	1.184	953	81%	231
UE-02	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	7783	Fortalecimiento de los equipamientos y capacidades del Sistema Distrital de Justicia en Bogotá	9.653	20	9.633	5.978	62%	3.655
UE-02	Subsecretaría de Inversiones y Fortalecimiento de Capacidades Operativas	7792	Fortalecimiento de los organismos de seguridad y justicia en Bogotá	23.164	107	23.057	20.232	88%	2.826
UE-02	Subsecretaría de Inversiones y Fortalecimiento de Capacidades Operativas	7797	Modernización de la infraestructura de tecnología para la seguridad, la convivencia y la justicia en Bogotá	67.511	89	67.421	53.844	80%	13.578
Total				146.564	719	145.845	111.169	76%	34.677

Tabla: 8 Fuente: Reportes Presupuestales (expresado en millones de pesos)

A nivel general, las reservas presentan una ejecución del 76% correspondiente a anulaciones de funcionamiento e inversión registradas por valor de \$ 719 millones de pesos y giros realizados por valor de \$ 111.169 mil millones de pesos. Sin embargo, aún se encuentran recursos pendientes por girar por valor de \$34.677 mil millones de pesos, lo que representa el 24% de las reservas definitivas.



Esta oficina en su rol de enfoque hacia la prevención, alerta sobre la baja ejecución de los proyectos 7765 y 7783, los cuales se encuentran en semáforo **rojo** con giros del 44% y 62% respectivamente.

Así mismo se detectó un nivel medio de ejecución para los proyectos 7797 y 7767, clasificándose en **amarillo** con giros del 80% y 81% respectivamente.

Por otra parte, se identificaron 29 Registros Presupuestales de funcionamiento e inversion, con saldos pendientes de liberar desde \$ 1 hasta \$ 50.466 pesos, Estos registros pertenecen a la Subsecretaría de Seguridad y Convivencia y la Subsecretaría de Acceso a la Justicia.

Ejercicio	No. Compromiso	Número de CDP	Número de CRP	Objeto	Rubro	Gerencia de Proyecto	Valor CRP	Compromisos sin Aut. de Giro
2024	1375	318	1308	PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN A	7692	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	5.422.000	1
2024	1407	371	1079	PRESTAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE E	7692	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	73.498.644	1
2024	789	1467	2264	ADICIÓN Y PRORROGA AL CONTRATO NO. 789 DE 20	7640	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	2.258.187	1
2024	958	134	399	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES A LA SECRETARÍA	7767	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	7.698.173	1
2024	1009	211	409	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN A LA SI	7767	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	1.001.267	1
2024	626	206	1174	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN A LA SI	7767	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	4.922.894	1
2024	1331-2023	297	1405	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN A LA SI	7767	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	5.173.211	1
2024	1775	540	1007	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN	7792	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	10.333.335	2
2024	1416	880	1541	ADICIÓN AL CONTRATO NRO. 1416-2023 CUYO OBJETO ES	7792	Funcionamiento	8	8
2024	735	1093	1922	ADICIÓN Y PRORROGA AL CONTRATO NRO. 735-2023	7695	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	5.698.133	30
2024	1416	673	1389	ADICIÓN Y PRORROGA AL CONTRATO NRO. 1416-2023	7792	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	53	53
2024	1416	985	1661	ADICIÓN CTO SCJ-1416-2023 QUE TIENE POR OBJETO	7792	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	124.421.224	79
2024	1606	702	1282	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS Y ELEMENTOS HOS	7765	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	869.845	247
2024	1605	708	1279	SUMINISTRO DE ALIMENTOS CONCENTRADOS Y SUP	7765	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	3.778.640	461
2024	1605	706	1280	SUMINISTRO DE ALIMENTOS CONCENTRADOS Y SUP	7765	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	9.725.897	1.255
2024	1818	686	1444	RECARGA Y MANTENIMIENTO DE EXTINTORES PARA	7783	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	17.005.921	1.317
2024	1606	701	1281	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS Y ELEMENTOS HOS	7765	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	6.682.124	2.633
2024	1605	402	900	SUMINISTRO DE ALIMENTOS CONCENTRADOS Y SUP	7792	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	797.895.502	4.232
2024	1784	736	1530	SUMINISTRO DE ELEMENTOS Y HERRAMIENTAS DE HI	7765	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	21.930.633	4.532
2024	1796	544	1205	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE LA SEÑALÉTICA Y A	7783	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	1.085.688	5.326
2024	1606	405	901	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS Y ELEMENTOS HOS	7792	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	76.318.601	6.213
2024	1784	735	1529	SUMINISTRO DE ELEMENTOS Y HERRAMIENTAS DE HI	7765	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	11.156.179	9.062
2024	1564	395	843	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO CON	7792	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	566.425	12.479
2024	1470-2023	974	1813	Adición al Contrato No. 1470 de 2023, cuyo objeto es	7792	Funcionamiento	6.252.584	15.299
2024	1662	594	1476	CONTRATAR EL SERVICIO DE REVISIÓN TÉCNICO - M	7792	Funcionamiento	268.069	15.769
2024	290	113	109	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIR	7792	Subsecretaría de Seguridad y Convivencia	17.520.000	20.000
2024	107173	15	836	PAGO DE ARL CONTRATISTAS RIESGO IV Y V - CARCE	7765	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	1.956.971	27.299
2024	1185-2022	848	1404	ADICIÓN Y PRORROGA AL CONTRATO No 1185 DE 20	7765	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	4.077.572	32.546
2024	1809	635	1712	ADQUISICIÓN COLCHONETAS PLEGABLES Y SUMINIS	7765	Subsecretaría de Acceso a la Justicia	118.729	50.466
TOTAL							209.315	

Tabla: 9 Fuente: Reportes Presupuestales

Con base en el seguimiento a las reservas que realiza esta oficina, se observaron las gestiones realizadas para la liquidación, liberación y pago de los contratos asociados a los proyectos 7640, 7765, 7777, 7783, 7792, 7797, 7776 y funcionamiento. Sin embargo, no se evidenció gestión en el trámite de las reservas constituidas para los proyectos 7692, 7695, 7781 y 7767, toda vez que no fue publicada la información en la ruta destinada para ello.

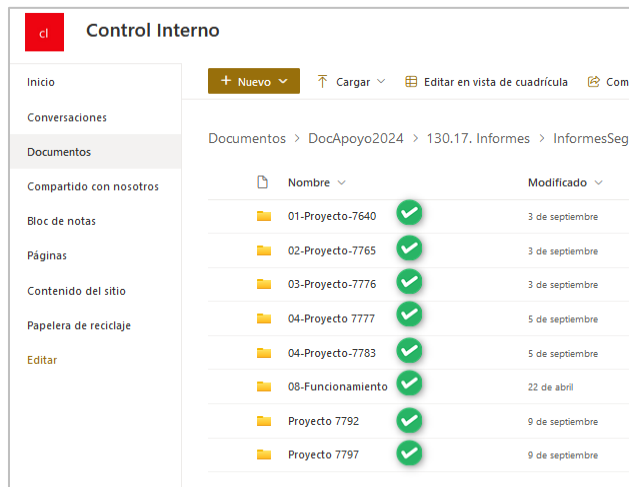


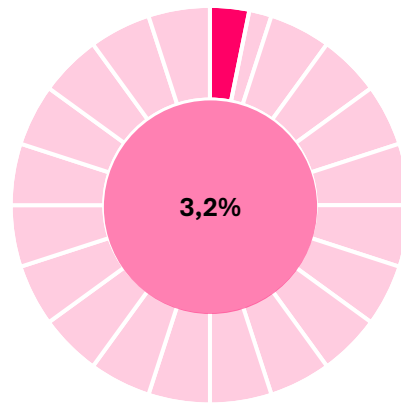
Imagen: 5 Fuente: SharePoint OCI

La Oficina de Control Interno en su rol de enfoque hacia la prevención, insta a las gerencias de proyectos y demás dependencias involucradas, que actualmente cuentan con reservas vigentes, a adelantar la gestión necesaria que permita la depuración y el pago de las mismas, esto con el fin de evitar la constitución de pasivos exigibles y asegurar una adecuada gestión financiera.

4.7 Ejecución de Pasivos

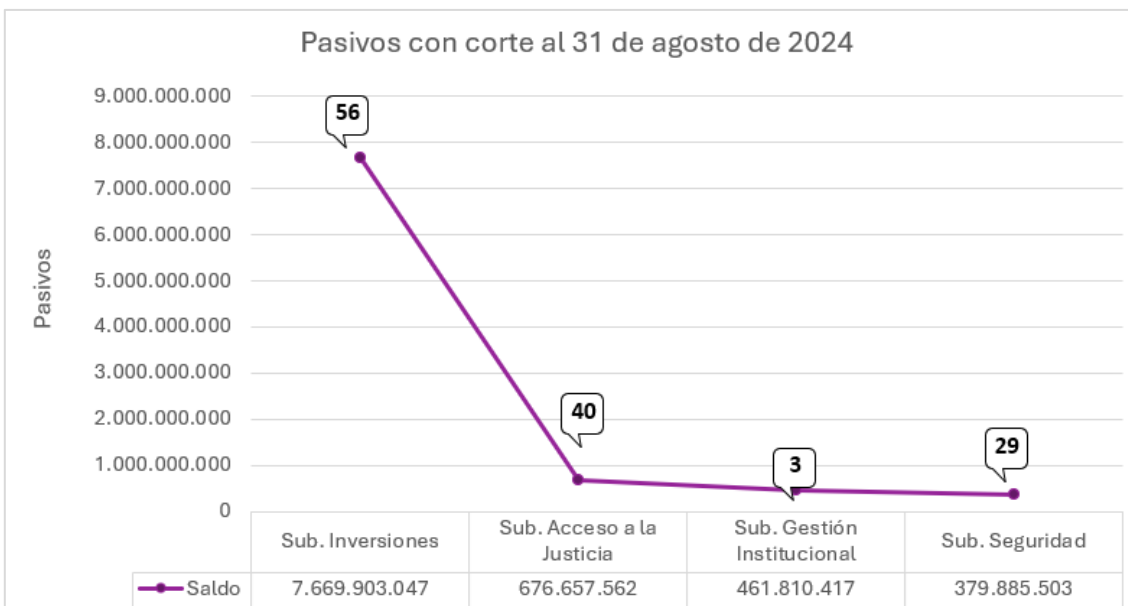
Con base en la información suministrada por la Dirección Financiera con corte al 31 de agosto de 2024, de los pasivos constituidos por valor de \$ 29.569 millones de pesos el 68% se encuentran asociados a procesos jurídicos por valor de \$ 20.079 millones de pesos y el 32% restante se encuentran en proceso de depuración.

Frente al 32% de pasivos en proceso por valor de \$ 9.490 millones de pesos, se han realizado depuraciones por valor de \$302 millones de pesos representados en el 3,2%, quedando un saldo por depurar de \$ 9.188 millones de pesos.



Gráfica: 3 Fuente: BD Dirección Financiera

De estos pasivos, el 84,3% corresponden a la Subsecretaria de Inversiones, el 12,4% a la Subsecretaria de Acceso a la Justicia, el 3,1% de la Subsecretaria de Seguridad y el 0,2% pertenecen a la Subsecretaria de Gestión Institucional, como se muestra a continuación.



Gráfica: 4 Fuente: BD Informe de pasivos-Dirección Financiera

Teniendo en cuenta los resultados obtenidos, esta oficina se permite alertar sobre la baja ejecución de los pasivos, los cuales se deberán atender con presupuesto de vigencia, en los casos para los cuales se hace exigible su pago. Por ello, se recomienda a las dependencias involucradas priorizar y gestionar dichos pasivos, con el fin de que se adelanten los trámites respectivos de traslados, de acuerdo con los tiempos definidos en la circular 0008 de julio de 2024.

Por otra parte, al contrastar la información reportada en el cuatrimestre de mayo a agosto se detectaron inconsistencias en la información consolidada como se aprecia a continuación.

Reporte Mayo

Subsecretaría	Cant.	Saldo Inicial	Depuraciones	Pagos	Saldo	% Gestión	% Saldo	% Avance
Sub. Inversiones	67	8.022.598.259	162.420.441	0	7.860.177.818	2,0%	98,0%	2,0%
Sub. Acceso a la Justicia	52	1.143.239.578	9.778.033	0	1.133.461.545	0,9%	99,1%	0,9%
Sub. Gestión Institucional	7	28.163.286	5.810.000	0	22.353.286	20,6%	79,4%	20,6%
Sub. Seguridad	29	295.909.414	0	0	295.909.414	0,0%	100,0%	0,0%
Total general	155	9.489.910.537	178.008.474	0	9.311.902.063	1,9%	98,1%	1,9%

Reporte Junio

Subsecretaría	Cant.	Saldo Inicial	Depuraciones	Pagos	Saldo	% Gestión	% Saldo	% Avance
Sub. Inversiones	67	8.022.598.259	162.420.441	0	7.860.177.818	2,0%	98,0%	2,0%
Sub. Acceso a la Justicia	52	1.143.239.578	9.778.033	0	1.133.461.545	0,9%	99,1%	0,9%
Sub. Gestión Institucional	7	28.163.286	5.810.000	0	22.353.286	20,6%	79,4%	20,6%
Sub. Seguridad	29	295.909.414	0	0	295.909.414	0,0%	100,0%	0,0%
Total general	155	9.489.910.537	178.008.474	0	9.311.902.063	1,9%	98,1%	1,9%

Reporte Julio

Subsecretaría	Cant.	Saldo Inicial	Depuraciones	Pagos	Saldo	% Gestión	% Saldo	% Avance
Sub. Inversiones	67	8.022.598.259	275.449.372	0	7.747.148.887	3,4%	96,6%	3,4%
Sub. Acceso a la Justicia	52	1.143.239.578	18.436.039	0	1.124.803.539	1,6%	98,4%	1,6%
Sub. Gestión Institucional	7	28.163.286	5.810.000	0	22.353.286	20,6%	79,4%	20,6%
Sub. Seguridad	29	295.909.414	0	0	295.909.414	0,0%	100,0%	0,0%
Total general	155	9.489.910.537	299.695.411	0	9.190.215.126	3,2%	96,8%	3,2%

Reporte Agosto

Subsecretaría	Cant.	Saldo Inicial	Depuraciones	Pagos	Saldo	% Gestión	% Saldo	% Avance
Sub. Inversiones	63	7.945.350.278	275.447.231	0	7.669.903.047	3,5%	96,5%	3,5%
Sub. Acceso a la Justicia	26	681.101.140	4.443.578	0	676.657.562	0,7%	99,3%	0,7%
Sub. Gestión Institucional	24	475.913.127	14.102.710	0	461.810.417	3,0%	97,0%	3,0%
Sub. Seguridad	42	387.545.992	7.660.489	0	379.885.503	2,0%	98,0%	2,0%
Total general	155	9.489.910.537	301.654.008	0	9.188.256.529	3,2%	96,8%	3,2%

imagen: 6 Fuente: BD Informe de Pasivos-Dirección Financiera

5. CONCLUSIONES

Como resultado del seguimiento realizado durante el segundo cuatrimestre de la vigencia 2024, se concluye:

Ejecución Presupuestal

- ★ La SDSCJ presenta registros presupuestales por valor de \$ 360.817.910.811, lo que representa un 60% de ejecución, en tal sentido, se tienen recursos pendientes por ejecutar por valor de \$ 243.369.153.866 correspondientes al 40 % del presupuesto total asignado.
- ★ Los giros efectuados por concepto de gastos de inversión y funcionamiento presentan bajos niveles de ejecución presupuestal equivalente al 32%, del total comprometido con corte al 31 de agosto de 2024.

Ejecución del Plan Anual Mensualizado de Caja – PAC

- ★ El Plan Anual de Caja - PAC presenta una ejecución del 64% en relación con la programación inicial de recursos de vigencia.
- ★ En el segundo cuatrimestre, se identificó un rezago de PAC por valor de \$ 129.537.210.270, con respecto a los pagos programados.

Ejecución de Reservas

- ★ Con corte al 31 de agosto de 2024, se ha pagado el 76% de las reservas presupuestales constituidas a diciembre de 2023; no obstante continúan pendientes por giro el 24% correspondiente a \$ 34.676.604.647.
- ★ Según el reporte de reservas suministrado por la Dirección Financiera, se detectaron Registros Presupuestales por valor de \$ 12.318.825.776 que llevan más de 240 días sin programación de giro, así como 36 Registros Presupuestales por valor de \$ 763.854, que no han sido objeto de liberación durante el periodo evaluado.

Ejecución de Pasivos

- ★ Con corte al 31 de agosto de 2024, no se han culminado las gestiones necesarias para el pago y/ liberación de saldos de pasivos exigibles, teniendo en cuenta que se presentan bajos niveles de ejecución correspondiente al 3,2% del total de pasivos sin proceso jurídico. Esta situación podría resultar en posibles hallazgos por parte de los entes de control y vigilancia.

6. RECOMENDACIONES GENERALES

En el marco del seguimiento realizado, esta oficina en su rol de enfoque hacia la prevención se permite realizar las siguientes recomendaciones con el propósito de contribuir a la mejora continua de los procesos.

Ejecución Presupuestal

- ★ Fortalecer la planificación, control y seguimiento de los gastos, teniendo en cuenta las constantes modificaciones entre conceptos del gasto.
- ★ Aumentar la ejecución en giros para los compromisos ya adquiridos en funcionamiento e inversión, con el objetivo de evitar retrasos significativos en la ejecución presupuestal y física de los proyectos de inversión. Contribuyendo a que las reservas presupuestales se mantengan dentro del margen establecido en el Acuerdo 5 de 1998.
- ★ Atender y dar cumplimiento a los cronogramas y lineamientos financieros para la ejecución, seguimiento y cierre de la vigencia fiscal 2024, emitidos por el Secretario Distrital de Seguridad Convivencia y Justicia, mediante la Circular N.º 0008 del 08 de julio de 2024 para una óptima ejecución de los recursos.

Ejecución del Plan Anual Mensualizado de Caja – PAC

- ★ Dar cumplimiento a la programación de los pagos mensualizados y proyectados en el PAC de vigencia y reserva, garantizando una adecuada mejora en los tiempos de ejecución de recursos, evitando que se constituyan altos montos de reservas presupuestales y/o pasivos exigibles, información que es objeto de evaluación por parte de los entes de control y vigilancia.

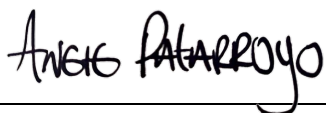
Ejecución de Reservas

- ★ Priorizar y agilizar los procesos de liberaciones y/o pagos de los saldos pendientes de Reservas Presupuestales que aún no han sido ejecutados, de manera que sean gestionados en lo que resta de la vigencia 2024, con el fin de minimizar al máximo la constitución de pasivos exigibles para la siguiente vigencia.

Ejecución de Pasivos

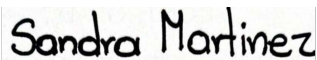
- ★ Adelantar por parte de los gerentes de proyectos y áreas responsables, las acciones encaminadas a la depuración y pago de los pasivos exigibles, de manera prioritaria teniendo en cuenta que estos son compromisos ya adquiridos que deben ser cubiertos con presupuesto de la vigencia.

Elaboró:



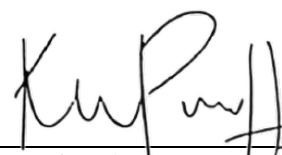
Angie Patarroyo
Contratista
Oficina de Control Interno

Revisó:



Sandra Martínez
Contratista
Oficina de Control Interno

Revisó y aprobó:



Karol Andrea Parraga Hache
Jefe Oficina de Control Interno