

## MEMORANDO

**Para:** CESAR ANDRES RESTREPO FLOREZ  
DESPACHO SECRETARIO DE SEGURIDAD

**De:** OFICINA DE CONTROL INTERNO

**Asunto:** INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA SECRETARIA DISTRITAL DE SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA &#8722;SDSCJ

Respetado doctor Restrepo Florez:

De conformidad con los roles asignados a esta Oficina en cumplimiento del artículo 17 del Decreto 648 de 2017, así como al Plan Anual de Auditoria Vigencia 2024, me permito comunicar el resultado del seguimiento a la gestión de los proyectos de inversión de la Secretaria Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia –SDSCJ– suscritos en el marco del cierre del Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024, así como el inicio de los programas de inversión del Plan de Desarrollo Distrital 2024-2028 a corte I semestre.

Del presente seguimiento se concluye:

- Respecto de las reservas presupuestales de los proyectos de inversión del PDD 200-2024, la gestión de la entidad a 31 de julio 2024 se clasifica en un nivel “*medio alto*” con un 70,9%, quedando pendiente por gestionar un monto de \$41.242.740.439 (lo que corresponde al 29,1% del total de las reservas constituidas).
- La entidad a 31 de julio 2024 se realizó el pago y/o depuración del 3,12% (nivel de cumplimiento “*bajo*”) del total de los pasivos exigibles constituidos “*sin proceso judicial*”, siendo los proyectos 7640, 7692 y 7695 aquellos que no presentan disminución en los valores registrados durante la vigencia.
- La gestión presupuestal y contractual de la SDSCJ al cierre del PDD 2020-2024 se clasificó en un nivel de cumplimiento “*alto*” con un 100% de los procesos contractuales suscritos (un valor de \$269.923.658.376 en un total de 1460 procesos).
- En cuanto a los giros correspondientes a las obligaciones suscritas en el marco del PDD 2020-2024, se reportó un giro total de \$99.414.432.328, lo que representa un 37% (nivel de cumplimiento “*bajo*”) del presupuesto asignado y comprometido por la entidad en el 2024 para el mencionado PDD.

- En el marco del PDD 2020-2024 se llevaron a cabo actividades para cumplir con las metas de los 11 Proyectos de Inversión de la SDSCJ. No obstante, se identificaron algunas deficiencias en la ejecución de las siguientes metas: meta 6 del Proyecto 7765 no fue ejecutada, meta 7 del Proyecto 7781 no contó con programación ni ejecución presupuestal durante el cuatrienio. Asimismo, la meta 2 del Proyecto 7783 alcanzó una ejecución del 68,3%, y la meta 8 del Proyecto 7797 presentó un avance del 60%, lo que las sitúa en un rango de cumplimiento "*Medio Bajo*" para el cuatrienio.
- En cuanto al vigente PDD "*Bogotá camina segura 2024-2028*" la entidad emitió dos (2) resoluciones internas para ordenación del gasto y las responsabilidades de las Gerencias de Programas de Inversión y de Proyectos de la entidad, no obstante, es importante tener en cuenta que la designación del gasto debe estar articulada con las funciones establecidas en el Decreto 413 de 2016. Así las cosas, esta oficina validará esta correlación en los futuros seguimientos a la ejecución de los programas y proyectos de inversión del PDD "*Bogotá Camina Segura*".
- A 31 de julio 2024, teniendo en cuenta los reportes financieros, las herramientas internas y las fichas EBI de los doce (12) programas de inversión asociados al PDD "*Bogotá Camina Segura*" se observó un presupuesto inicial asignado de \$211.343.640.624.

Finalmente, cualquier aspecto que se considere necesario ampliar o aclarar con mayor precisión sobre el resultado de este seguimiento, estaremos a su disposición.

Cordialmente,



**KAROL ANDREA PARRAGA HACHE**  
**JEFE DE OFICINA CONTROL INTERNO**

c.c.e.: IVAN HERSAYN PINILLA HERRERA-DIRECCION DE TECNOLOGIAS Y SISTEMAS DE LA INFORMACION  
JOHN ALEXANDER HINCAPIE RUEDA-OFICINA ASESORA DE PLANEACION

SAYRA GUINETTE ALDANA HERNANDEZ-OFICINA DE ANÁLISIS DE INFORMACION Y ESTUDIOS ESTRATEGICOS  
ALBERTO SANCHEZ GALEANO-SUBSECRETARIA DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA  
LINA MARIA TORO TAMAYO.-SUBSECRETARIA DE ACCESO A LA JUSTICIA  
CLARA ALEXANDRA MENDEZ CUBILLOS-SUBSECRETARIA DE INVERSIONES Y FORTALECIMIENTO DE  
CAPACIDADES OPERATIVAS  
REINALDO RUIZ SOLORZANO-SUBSECRETARIA DE GESTION INSTITUCIONAL

Anexo: -1

Anexos Digitales: -1

Elaboró: ANDREA DEL PILAR ALEJO RUIZ

Revisó: ANDREA DEL PILAR ALEJO RUIZ-OFICINA DE CONTROL INTERNO -

Aprobó: KAROL ANDREA PARRAGA HACHE



INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL  
CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO  
DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL  
PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-  
2028 A CORTE I SEMESTRE.

---

**2024**

Oficina de Control Interno



SECRETARÍA DE  
SEGURIDAD, CONVIVENCIA  
Y JUSTICIA



**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

**Contenido**

1.	OBJETIVO. ....	3
2.	OBJETIVOS ESPECIFICOS. ....	3
3.	ALCANCE. ....	3
4.	METODOLOGÍA. ....	4
5.	MARCO NORMATIVO. ....	4
6.	RESULTADOS. ....	5
6.1	Plan Distrital de Desarrollo “Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI 2020-2024” .....	5
6.2	COMPORTAMIENTO PRESUPUESTAL. PDD 2020-2024 .....	5
6.2.1	Ejecución de reservas presupuestales Proyectos de Inversión PDD 2020-2024 a 31 de julio 2024. 5	
6.2.2	Pasivos Exigibles de los Proyectos de Inversión PDD 2020-2024 a 31 de julio 2024.....	6
6.2.3	Ejecución del presupuesto de los Proyectos de Inversión PDD 2020-2024 a 31 de julio de 2024. 7	
6.2.4	Ejecución Contractual. ....	8
6.3	Nivel de cumplimiento de las metas físicas programadas en los Proyectos de Inversión de la SDSCJ en la vigencia 2024 – Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024. ....	9
6.3.1	7640 - Implementación de la justicia restaurativa y atención integral para adolescentes en conflicto con la ley y población pospenada en Bogotá .....	10
6.3.2	7765- Mejoramiento y protección de derechos de la población privada de la libertad en Bogotá 10	
6.3.3	7767- Fortalecimiento de estrategias para la materialización de las disposiciones del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana en Bogotá .....	11
6.3.4	7783- Fortalecimiento de los equipamientos y capacidades del Sistema Distrital de Justicia en Bogotá .....	12
6.3.5	7792- Fortalecimiento de los organismos de seguridad y justicia en Bogotá .....	13
6.4	Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura 2024-2028”.....	17
6.4.1	Resoluciones internas N° 123 y N° 125 de julio 2024. ....	17
6.4.2	Asignación presupuestal programas de inversión PDD 2024-2028.....	21
7.	CONCLUSIONES.....	22

## INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.

### 1. OBJETIVO.

Realizar seguimiento a la gestión de los proyectos de inversión de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia –SDSCJ– suscritos en el marco del cierre del Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024 e inicio del Plan de Desarrollo Distrital 2024-2028 a corte I semestre, lo anterior con el propósito de medir el grado de avance de las metas físicas y el nivel de ejecución de los recursos previstos, atendiendo lo establecido en la normatividad vigente.

### 2. OBJETIVOS ESPECIFICOS.

- ✓ Establecer el porcentaje de avance en los pagos de las reservas y pasivos exigibles de los proyectos de inversión suscritos en el marco del cierre del Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024 a corte 31 de julio 2024.
- ✓ Establecer el nivel de cumplimiento de las metas presupuestales y contractuales suscritos en el marco del cierre del Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024 a corte 31 de julio 2024.
- ✓ Establecer el nivel de cumplimiento de las metas físicas programadas en los proyectos de inversión de la SDSCJ en el marco del cierre del Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024 a 31 de mayo 2024.
- ✓ Verificar las designaciones de responsabilidades y lineamientos emitidos internamente en las Resoluciones N° 123 y 125 de julio 2024 para la administración presupuestal y contractual de los programas de inversión de la SDSCJ del Plan de Desarrollo Distrital 2024-2028.

### 3. ALCANCE.

La Oficina de Control Interno (en adelante OCI) realizó seguimiento así:

- ✓ A corte 31 de julio de 2024 de la ejecución presupuestal (presupuesto de la vigencia, gestión de las reservas constituidas y pago de pasivos exigibles) de la totalidad de los proyectos de inversión del Plan Distrital de Desarrollo *“Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI 2020-2024”*.
- ✓ Verificación a 31 de julio 2024 de la programación presupuestal en el marco de los programas de inversión del actual Plan Distrital de Desarrollo *“Bogotá camina segura 2024-2028”*.
- ✓ A 31 de mayo 2024 a la ejecución física de las metas proyecto de inversión al cierre del Plan Distrital de Desarrollo *“Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI”*, conforme a lo registrado en el SEGPLAN.

#### 4. METODOLOGÍA.

Para el desarrollo del seguimiento, se verificaron, cotejaron y analizaron las siguientes fuentes de información:

- ✓ Reporte realizado en el Sistema de Información de Seguimiento al Plan de Desarrollo– SEGPLAN e instrumentos de planeación y monitoreo utilizados por la SDSCJ.
- ✓ Ejecución Presupuestal de Reservas y Pasivos con corte a 31 de julio 2024.
- ✓ Ejecución Presupuestal con corte a 31 de julio 2024.
- ✓ Información allegada y mesa de trabajo realizada con la OAP el 4 de septiembre de 2024.
- ✓ Información allegada por la Dirección Financiera (correo electrónico 4 de septiembre de 2024).
- ✓ Plan de acción componente de inversión y gestión con corte a 31 de mayo de 2024.
- ✓ Página Web de la entidad.
- ✓ Para determinar el nivel de cumplimiento presupuestal de las metas, la OCI procedió a realizar la medición de acuerdo con los siguientes rangos adoptados por la Secretaría Distrital de Planeación (SDP):

Nivel de Cumplimiento	Rango
Alto	90% - 100%
Medio Alto	70% - 89%
Medio Bajo	40% - 69%
Bajo	0% - 39%

Tabla N° 01. Elaboración Propia. Fuente: SDP (2018)

#### 5. MARCO NORMATIVO.

- ✓ Decreto Distrital 221 de 2023.
- ✓ Plan de Acción 2020-2024 Componente Gestión e Inversión por Entidad con corte a 31/05/2024 - SEGPLAN.
- ✓ Acuerdo 761 del 11 de junio de 2020 del Concejo de Bogotá D.C.
- ✓ Acuerdo 927 del 07 de junio de 2024 del Concejo de Bogotá D.C.
- ✓ F-DE-1373 Modificaciones Presupuestales de Proyectos de Inversión.
- ✓ F-DE-1374 Plan de Acción- Seguimiento de Proyectos – SEGPLAN.
- ✓ Resolución Interna N° 123 del 10 de julio 2024 *"Por medio de la cual se hace una delegación de funciones en materia de ordenación del gasto y contractual sancionatoria en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia, y se dictan otras disposiciones"*.
- ✓ Resolución Interna N° 125 del 16 de julio 2024 *"Por medio de la cual se designan las responsabilidades de las Gerencias de Programas de Inversión y de Proyectos en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia y se dictan otras disposiciones"*.

## 6. RESULTADOS.

### 6.1 Plan Distrital de Desarrollo “Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI 2020-2024”.

La siguiente tabla muestra la clasificación de los proyectos de inversión de PDD “Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI 2020-2024” por unidad ejecutora:

Número Proyecto de Inversión / Descripción	
Unidad Ejecutora 01	7692 - Consolidación de una ciudadanía transformadora para la convivencia y la seguridad en Bogotá
	7640 - Implementación de la justicia restaurativa y atención integral para adolescentes en conflicto con la ley y población pospenada en Bogotá D.C.
	7765 - Mejoramiento y protección de derechos de la población privada de la libertad en Bogotá
	7695 - Generación de entornos de confianza para la prevención y control del delito en Bogotá
	7776 - Fortalecimiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá
	7781 - Generación de conocimiento para la implementación de la política de seguridad, convivencia y acceso a la justicia en Bogotá
	7777 - Fortalecimiento de la gestión de las Tecnologías de la Información en la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia en el marco de las políticas de gobierno y seguridad digital en Bogotá
Unidad Ejecutora 02	7767 - Fortalecimiento de estrategias para la materialización de las disposiciones del Código Nacional de Seguridad y convivencia Ciudadana en Bogotá
	7783 - Fortalecimiento de los equipamientos y capacidades del Sistema Distrital de Justicia en Bogotá
	7792 - Fortalecimiento de los organismos de seguridad y justicia en Bogotá
	7797 - Modernización de la infraestructura de tecnología para la seguridad, la convivencia y la justicia en Bogotá

Tabla N° 02. Elaboración Propia. Fuente: Archivo “Lineas de inversión”.

### 6.2 COMPORTAMIENTO PRESUPUESTAL. PDD 2020-2024<sup>1</sup>

#### 6.2.1 Ejecución de reservas presupuestales Proyectos de Inversión PDD 2020-2024 a 31 de julio 2024.

Consultados los archivos de ejecución de reservas publicados en la página web<sup>2</sup> y entregados por la OAP<sup>3</sup>, esta Oficina identificó coherencia en los valores registrados para los once (11) proyectos de inversión respecto del total de las reservas constituidas, las anulaciones y la autorización de giro acumulada a 31 de julio 2024 en la SDSCJ.

Proyecto Inversión	Archivo líneas de inversión / Ejecución reservas (web)					
	Reserva Constituida 2024	Anulaciones a julio 2024	Reserva Definitiva a julio 2024	Autorización a julio 2024	% Gestión de Reservas	Reserva Sin Autorización Giro
7692	\$ 4.640.719.494	-\$ 43.530.166	\$ 4.597.189.328	\$ 4.499.930.922	97,9%	\$ 97.258.406

<sup>1</sup> Es importante precisar que la ejecución de las metas se verificó con corte al 31 de mayo de 2024, fecha en la cual se dio cierre al Plan Distrital de Desarrollo 2020-2024 y se inició el proceso de armonización. No obstante, cabe señalar que la ejecución presupuestal se evalúa con corte al 31 de julio, ya que hasta mayo no se había girado la totalidad de los valores comprometidos. Esto incluye las reservas presupuestales y los pasivos exigibles a cargo de los proyectos de inversión del plan de desarrollo mencionado.

<sup>2</sup> <https://scj.gov.co/es/transparencia/planeacion-presupuesto-ingresos/ejecucion-presupuestal>

<sup>3</sup> Archivo Excel “Ejec proy\_P31jul\_M4\_R31jul anterior plan”

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

Proyecto Inversión	Archivo líneas de inversión / Ejecución reservas (web)					
	Reserva Constituida 2024	Anulaciones a julio 2024	Reserva Definitiva a julio 2024	Autorización a julio 2024	% Gestión de Reservas	Reserva Sin Autorización Giro
7640	\$ 2.650.865.920	-\$ 15.050.531	\$ 2.635.815.389	\$ 2.231.823.257	84,8%	\$ 403.992.132
7765	\$ 23.855.820.881	-\$ 179.122.997	\$ 23.676.697.884	\$ 9.769.158.516	42,1%	\$ 13.907.539.368
7695	\$ 1.740.704.869	-\$ 29.604.667	\$ 1.711.100.202	\$ 1.648.374.986	96,5%	\$ 62.725.216
7776	\$ 2.595.694.953	-\$ 77.031.103	\$ 2.518.663.850	\$ 2.483.930.984	98,7%	\$ 34.732.866
7781	\$ 149.151.294	-\$ 14.133.233	\$ 135.018.061	\$ 134.834.196	99,9%	\$ 183.865
7777	\$ 4.208.255.203	-\$ 18.456.882	\$ 4.189.798.321	\$ 3.617.944.493	86,5%	\$ 571.853.828
7767	\$ 1.186.764.397	-\$ 2.724.400	\$ 1.184.039.997	\$ 947.883.339	80,1%	\$ 236.156.658
7783	\$ 9.653.235.674	-\$ 20.071.909	\$ 9.633.163.765	\$ 5.569.926.489	58,0%	\$ 4.063.237.276
7792	\$ 23.163.887.637	-\$ 106.590.915	\$ 23.057.296.722	\$ 17.801.321.758	77,4%	\$ 5.255.974.964
7797	\$ 67.510.695.506	-\$ 89.421.866	\$ 67.421.273.640	\$ 50.812.187.780	75,4%	\$ 16.609.085.860
<b>Total</b>	<b>\$ 141.355.795.828</b>	<b>-\$ 595.738.669</b>	<b>\$ 140.760.057.159</b>	<b>\$ 99.517.316.720</b>	<b>70,9%</b>	<b>\$ 41.242.740.439</b>

Tabla N° 03. Elaboración Propia. Fuente: UE01 y UE02 Ejecución Vigencia y Archivo líneas de Inversión a 31 julio 2024.

Se concluye que la gestión de la entidad respecto de las reservas presupuestales de los proyectos se clasifica en un nivel “medio alto” con un 70,9%, no obstante, es importante mencionar que los proyectos 7765 y 7783 presentan el menor porcentaje de gestión en I semestre 2024.

Aunque la gestión de las reservas puede ejecutarse hasta el 31 de diciembre 2024, las gerencias de los proyectos del PDD 2020-2024 deben realizar un monitoreo constante que permita que las acciones pertinentes (anulaciones y/o pagos) se realicen oportunamente y no constituyan pasivos exigibles para el 2025.

### 6.2.2 Pasivos Exigibles de los Proyectos de Inversión PDD 2020-2024 a 31 de julio 2024.

Según la información allegada por la Dirección Financiera la gestión de los pasivos de la entidad se ubicó a 31 de julio 2024 en un nivel de cumplimiento “bajo” con un 3,12%. De los nueve (9) proyectos de inversión que registran valores de Pasivos Exigibles “sin proceso judicial”, tres (3) de ellos no reflejan valores de pagos ni depuraciones gestionadas durante el periodo objeto de seguimiento. A continuación, el detalle de las cifras:

Proyecto	Cant. Registros	Valor inicial	Pagos	Depuraciones	% Gestionado	Saldo	% Saldo
7640	4	\$ 37.570.773	\$ -	\$ -	0,00%	\$ 37.570.773	0,41%
7692	21	\$ 270.127.314	\$ -	\$ -	0,00%	\$ 270.127.314	2,94%
7695	8	\$ 25.782.100	\$ -	\$ -	0,00%	\$ 25.782.100	0,28%
7765	22	\$ 786.190.134	\$ -	\$ 2.671.268	0,34%	\$ 783.518.866	8,53%
7767	9	\$ 14.388.597	\$ -	\$ 7.065.015	49,10%	\$ 7.323.582	0,08%
7776	5	\$ 24.153.284	\$ -	\$ 1.800.000	7,45%	\$ 22.353.284	0,24%
7783	17	\$ 305.090.074	\$ -	\$ 8.699.756	2,85%	\$ 296.390.318	3,23%
7792	21	\$ 7.238.509.244	\$ -	\$ 275.447.231	3,81%	\$ 6.963.062.013	75,77%
7797	46	\$ 784.089.015	\$ -	\$ 2.141	0,00%	\$ 784.086.874	8,53%

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

<b>Total</b>	<b>153</b>	<b>\$ 9.485.900.535</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 295.685.411</b>	<b>3,12%</b>	<b>\$ 9.190.215.124</b>	<b>100%</b>
--------------	------------	-------------------------	-------------	-----------------------	--------------	-------------------------	-------------

Tabla N° 04. Elaboración Propia. Fuente: "Ppt\_Informe\_Pasivos\_JUL".

**6.2.3 Ejecución del presupuesto de los Proyectos de Inversión PDD 2020-2024 a 31 de julio de 2024.**

Esta Oficina verificó la información remitida por la OAP<sup>4</sup> y los diferentes informes presupuestales publicados en la página web de la entidad, observando lo siguiente:

- ✓ Modificaciones Presupuestales: A 31 de julio de 2024 la asignación presupuestal de los proyectos de inversión asociados al concluido PDD "Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI 2022 - 2024" presentó las siguientes modificaciones respecto del presupuesto asignado en enero de 2024:

Proyecto	Informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones WEB / Archivo líneas de inversión			
	Inicial 2024	Modificaciones	A 31 Julio 2024	% por proyecto
7692	\$ 20.500.000.000	-\$ 6.226.001.302	\$ 14.273.998.698	5,3%
7640	\$ 11.500.000.000	-\$ 3.842.670.164	\$ 7.657.329.836	2,8%
7765	\$ 52.000.000.000	-\$ 30.281.044.752	\$ 21.718.955.248	8,0%
7695	\$ 9.500.000.000	-\$ 2.888.130.952	\$ 6.611.869.048	2,4%
7776	\$ 15.000.000.000	-\$ 3.809.917.612	\$ 11.190.082.388	4,1%
7781	\$ 1.197.872.000	-\$ 505.090.333	\$ 692.781.667	0,3%
7777	\$ 13.000.000.000	-\$ 6.821.437.451	\$ 6.178.562.549	2,3%
7767	\$ 2.125.056.000	-\$ 707.900.899	\$ 1.417.155.101	0,5%
7783	\$ 39.000.000.000	-\$ 20.000.913.993	\$ 18.999.086.007	7,0%
7792	\$ 131.444.371.000	-\$ 61.895.914.698	\$ 69.548.456.302	25,8%
7797	\$ 186.000.000.000	-\$ 74.364.618.468	\$ 111.635.381.532	41,4%
<b>Total</b>	<b>\$ 481.267.299.000</b>	<b>-\$ 211.343.640.624</b>	<b>\$ 269.923.658.376</b>	<b>100%</b>

Tabla N° 05. Elaboración Propia. Fuente: UE01 y UE02 Ejecución Vigencia y Archivo líneas de Inversión a 31 julio 2024.

- ✓ Ejecución Presupuestal: A cierre del I semestre de 2024 la entidad clasificó en un nivel de cumplimiento "alto", la gestión de compromisos presupuestales asociados a los proyectos de inversión del PDD 2020-2024, lo anterior dado que comprometió el 100% de los recursos de la vigencia asignados a los once (11) proyectos de inversión, tal como se muestra a continuación:

Informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones WEB / Archivo líneas de inversión			
Proyecto	Presupuesto	CRP / Compromisos	% Comprometido
7692	\$ 14.273.998.698	\$ 14.273.998.698	100%
7640	\$ 7.657.329.836	\$ 7.657.329.836	100%
7765	\$ 21.718.955.248	\$ 21.718.955.248	100%
7695	\$ 6.611.869.048	\$ 6.611.869.048	100%
7776	\$ 11.190.082.388	\$ 11.190.082.388	100%
7781	\$ 692.781.667	\$ 692.781.667	100%

<sup>4</sup> correo electrónico de asunto "Solicitud Información Seguimiento Planes, Programas y Proyectos SDSCJ a corte 31 diciembre 2023" el 09 de febrero 2024.

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

Informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones WEB / Archivo líneas de inversión			
Proyecto	Presupuesto	CRP / Compromisos	% Comprometido
7777	\$ 6.178.562.549	\$ 6.178.562.549	100%
7767	\$ 1.417.155.101	\$ 1.417.155.101	100%
7783	\$ 18.999.086.007	\$ 18.999.086.007	100%
7792	\$ 69.548.456.302	\$ 69.548.456.302	100%
7797	\$ 111.635.381.532	\$ 111.635.381.532	100%
<b>Total</b>	<b>\$ 269.923.658.376</b>	<b>\$ 269.923.658.376</b>	<b>100%</b>

Tabla N° 06. Elaboración Propia. Fuente: UE01 y UE02 Ejecución Vigencia y Archivo líneas de Inversión a 31 julio 2024.

- ✓ Ejecución de Giros del presupuesto: En cuanto a los giros realizados a 31 de julio 2024, el porcentaje de giro por proyecto de inversión respecto del presupuesto y valor comprometido (monto que para este periodo es el mismo) se encuentra entre el 30% y 59% como se muestra a continuación:

Proyecto	Valor girado	A 31 de julio 2024 % de giros del	
		Presupuesto 2024	Comprometido 2024
7692	\$ 5.516.676.860	39%	39%
7640	\$ 2.474.911.221	32%	32%
7765	\$ 6.784.979.243	31%	31%
7695	\$ 2.402.361.037	36%	36%
7776	\$ 4.536.293.137	41%	41%
7781	\$ 375.905.813	54%	54%
7777	\$ 1.877.669.572	30%	30%
7767	\$ 820.761.097	58%	58%
7783	\$ 7.435.932.253	39%	39%
7792	\$ 40.820.207.600	59%	59%
7797	\$ 26.368.734.495	24%	24%
<b>Total</b>	<b>\$ 99.414.432.328</b>	<b>37%</b>	<b>37%</b>

Tabla N° 07. Elaboración Propia. Fuente: UE01 y UE02 Ejecución Vigencia y Archivo líneas de Inversión a 31 julio 2024.

Teniendo en cuenta lo anterior, se concluye que la gestión de la SDSCJ respecto de los giros realizados se clasifica en un nivel “bajo”, con un giro total del 37% del presupuesto y valor comprometido (que para este periodo es el mismo monto) asociado a los proyectos de inversión del PDD 2020-2024.

#### 6.2.4 Ejecución Contractual.

Considerando lo reportado en el numeral anterior, la totalidad de la contratación programada se suscribió al 31 de mayo 2024, reportando las siguientes cifras por proyecto de inversión del PDD 2020-2024.

Proyecto	Con Registro Presupuestal	Valor del RP
7692	112	\$ 14.273.998.698
7640	148	\$ 7.657.329.836
7765	192	\$ 21.718.955.248
7695	77	\$ 6.611.869.048
7767	58	\$ 1.417.155.101
7783	203	\$ 18.999.086.007
7792	250	\$ 69.548.456.302
7797	157	\$ 111.635.381.532
7776	193	\$ 11.190.082.388

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

Proyecto	Con Registro Presupuestal	Valor del RP
7781	20	\$ 692.781.667
7777	50	\$ 6.178.562.549
<b>Total</b>	<b>1460</b>	<b>\$ 269.923.658.376</b>

Tabla N° 08. Elaboración Propia. Fuente: Archivo líneas de Inversión a 31 julio 2024.

Por lo que se concluye que la entidad presentó un nivel en la suscripción de sus contratos “alto” (100%), dado que se registran los 1460 objetos contractuales con Registro Presupuestal. Es importante mencionar que teniendo en cuenta el cierre del PDD 2020-2024, los proyectos mencionados en la tabla anterior no pueden suscribir nuevas obligaciones contractuales.

**6.3 Nivel de cumplimiento de las metas físicas programadas en los Proyectos de Inversión de la SDSCJ en la vigencia 2024 – Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024.**

En cumplimiento del Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024: “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”, se llevó a cabo un seguimiento general de los 11 proyectos de inversión a cargo de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia (SDSCJ), con corte al 31 de mayo de 2024. Durante este ejercicio, se evaluó el cumplimiento de las metas establecidas tanto para la vigencia de 2024 como para el cierre del cuatrienio.

Como fuente de información se utilizó el Plan de Acción 2020-2024, Componente de Inversión por Sector - SEGPLAN, con corte al 31 de mayo de 2024. En dicho análisis, se encontró que, de las 76 metas evaluadas, el 85% se ejecutaron en un nivel alto, el 7,9% en un nivel medio alto, el 2,6% en un nivel medio bajo, y el 1,4% en un nivel bajo. Además, se presentaron dos situaciones específicas: la meta 6 del Proyecto 7640, que es de anualización decreciente y, por lo tanto, no aplica para la clasificación habitual, y la meta 7 del Proyecto de Inversión 7781, que fue finalizada debido a que no continuó. En la siguiente imagen, se muestran los detalles:

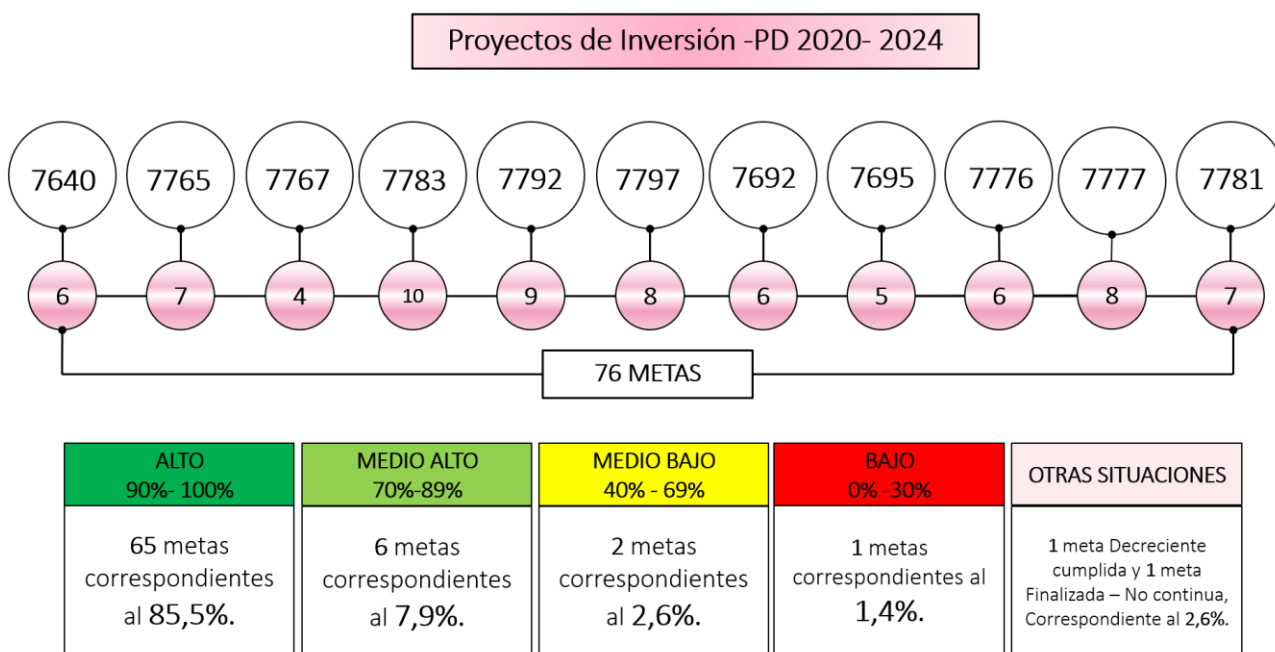


Imagen N°1 Elaboración Propia OCI- Fuente SEGPLAN Componente Inversión Corte 31/05/2024

### 6.3.1 7640 - Implementación de la justicia restaurativa y atención integral para adolescentes en conflicto con la ley y población pospenada en Bogotá

El proyecto de inversión 7640 contempla un total de 6 metas, sobre las cuales se puede determinar lo siguiente:

- La meta 4 fue finalizada en la vigencia 2022, logrando un cumplimiento del 100% para todo el cuatrienio.
- Las metas 1, 2 y 3 presentaron una ejecución entre 100% y 102,38% para la vigencia 2024, y entre 100% y 100,93% para el cuatrienio, lo que permitió ubicar dichas metas en un rango de ejecución "Alto".
- En cuanto a la meta 5: "Atender a 2.539 personas pospenadas a través del modelo de atención diseñado para Bogotá, que permita su inclusión social, familiar y productiva desde el Programa Casa Libertad", se alcanzó una ejecución del 63,46% para la vigencia 2024, lo que la coloca en un rango de cumplimiento "Medio Bajo". No obstante, para el cuatrienio, se cumplió el 93% de lo programado.
- La meta 6, siendo una meta decreciente, registró una tasa de reincidencia penitenciaria del 4,7% para la vigencia 2023 en la población atendida bajo el modelo implementado en Bogotá para personas pospenadas, logrando una reducción mayor a la esperada; es importante precisar que para la vigencia 2024 no se registró medición.

En la siguiente tabla, se relaciona la programación y ejecución con corte a 31/12/2024:

Proyecto 7640	Tipo de Anualización	2024			CUATRIENIO			RANGO DE EJECCIÓN
		P	E	%	P	E	%	
Meta 1	Suma	40,0	40,0	100,00	800,0	800	100,0	ALTO
Meta 2	Suma	48,0	48,0	100,00	300,0	300	100,0	ALTO
Meta 3	Suma	84,0	86,0	102,38	1498	1500	100,13	ALTO
Meta 4	Suma	0,00	0,00	0,00	2,00	2,0	100,00	ALTO
Meta 5	Suma	509	323	63,46	2530	2353	93,00	ALTO
Meta 6	Decreciente	5,60	0,00	0,00	5,60	4,7	NA*	NA*

Tabla N°9 Elaboración Propia OCI- Fuente SEGPLAN Componente Inversión Corte 31/05/2024

\*Teniendo en cuenta que la meta 6 es de tipo de anualización decreciente, no aplica la escala de medición de la SDP relacionada en la tabla N°1

### 6.3.2 7765- Mejoramiento y protección de derechos de la población privada de la libertad en Bogotá

El proyecto de inversión 7765 cuenta con un total de 7 metas de las cuales se puede concluir:

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

- Las metas 1 y 2 fueron finalizadas por cumplimiento en las vigencias 2022 y 2020, respectivamente. Sin embargo, es importante precisar que, de acuerdo con los datos registrados en SEGPLAN con corte al 31 de mayo de 2024, aunque la meta 1 se encuentra marcada como "finalizada por cumplimiento", se evidencia una ejecución total del 85,71%, esto se debe a que la programación inicial de la meta correspondía a un valor de 0,70, mientras que su ejecución fue de 0,60.

Esta situación fue identificada y comunicada por esta oficina mediante memorando 3-2024-7910 del 29 de febrero de 2024, alertando sobre la discrepancia en la ejecución, sin embargo, dicha situación persistió hasta el cierre del Plan de Desarrollo, ubicando la ejecución final de la meta en un rango de "Medio Alto", lo que implica que no se logró alcanzar el 100% programado a pesar de que formalmente se dio por cumplida.

- Las metas 3, 4, 5 y 7 presentan programación para la vigencia 2024, la cual fue ejecutada al 100%, así las cosas, se dio cumplimiento al 100% de lo establecido en el cuatrienio y se ubican en un rango "Alto".
- La meta 6, correspondiente a "Diseñar el 100 por ciento de la primera fase para la construcción de una nueva cárcel para Bogotá", pese a contar con programación para la vigencia 2024, no fue ejecutada. Según el memorando 3-2024-20207, se informó a la Oficina Asesora de Planeación que se presentaron retrasos debido a dificultades para la entrega final del predio de mayor extensión, lo que afectó el cumplimiento de esta meta.

No obstante, es importante señalar que la meta ha sido reformulada en el nuevo Plan de Desarrollo "Bogotá Camina Segura", dentro del Proyecto de Inversión 8233 "Ampliación de equipamientos de justicia con enfoque territorial para la garantía y protección de derechos en Bogotá D.C.", Meta 5: "Implementar el 100 por ciento de la segunda fase para los estudios, diseños, construcción y puesta en funcionamiento de la cárcel distrital II".

A continuación, se detalla la ejecución por meta:

Proyecto 7765	Tipo de Anualización	2024			CUATRIENIO			RANGO DE EJECUCIÓN
		P	E	%	P	E	%	
Meta 1	Creciente	0,00	0,00	0,00	0,70	0,60	85,71	MEDIO ALTO
Meta 2	Suma	0,00	0,00	0,00	5730	5730	100,00	ALTO
Meta 3	Constante	100,00	100,00	100,00	100,00	99,90	99,90	ALTO
Meta 4	Constante	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	ALTO
Meta 5	Constante	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	ALTO
Meta 6	Suma	100,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	BAJO
Meta 7	Constante	100,00	100,00	100,00	100,00	98,90	98,90	ALTO

Tabla N°10 Elaboración Propia OCI- Fuente SEGPLAN Componente Inversión Corte 31/05/2024

### 6.3.3 7767- Fortalecimiento de estrategias para la materialización de las disposiciones del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana en Bogotá

El proyecto de inversión 7767 cuenta con un total de 4 metas, cuyo estado de ejecución al corte del 31 de mayo de 2024 es el siguiente:

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

- La meta 1 presenta una ejecución del 100% tanto para la vigencia 2024 como para el cuatrienio, lo que ubica la gestión realizada en un rango de cumplimiento "Alto".
- La meta 2 fue cumplida en la vigencia 2023 y, en concordancia, no cuenta con programación para la vigencia 2024, alcanzando un 100% de cumplimiento para el cuatrienio.
- La meta 3 es una meta constante que no tiene programación para la vigencia 2024, pero muestra una ejecución del 87,50% para el cuatrienio, ubicándose en un rango de cumplimiento "Medio Alto". Esto se debe a que en la vigencia 2020 se logró un 90% de cumplimiento y en el 2022 se alcanzó el 60%.
- La meta 4 fue ejecutada al 100% para la vigencia 2024, no obstante, el cuatrienio presenta una ejecución del 88,80%, lo que la ubica en un rango "Medio Alto". Esto se debe a los porcentajes de ejecución alcanzados en las vigencias previas: 74% en 2020, 80% en 2021 y 90% en 2023.

En la siguiente tabla, se detalla la ejecución de las metas en mención:

Proyecto 7767	Tipo de Anualización	2024			CUATRIENIO			RANGO DE EJECUCIÓN
		P	E	%	P	E	%	
Meta 1	Suma	98,00	98,00	100,00	1190,0	1190,0	100,00	ALTO
Meta 2	Suma	0,00	0,00	0,00	10,50	10,50	100,00	ALTO
Meta 3	Constante	0,00	0,00	0,00	1,00	0,88	87,50	MEDIO ALTO
Meta 4	Constante	100,00	100,00	100,00	100,00	88,80	88,80	MEDIO ALTO

Tabla N°11 Elaboración Propia OCI- Fuente SEGPLAN Componente Inversión Corte 31/05/2024

#### 6.3.4 7783- Fortalecimiento de los equipamientos y capacidades del Sistema Distrital de Justicia en Bogotá

El proyecto de inversión 7783 cuenta con un total de 10 metas, cuya ejecución se detalla a continuación:

- Las metas 1, 3 y 10 fueron finalizadas en las vigencias 2021 y 2022, logrando un 100% de cumplimiento para el cuatrienio, lo que las ubica en un rango de ejecución "Alto".
- Las metas 4, 5, 6, 7, 8 y 9 presentaron una ejecución del 100% tanto para la vigencia 2024 como para todo el cuatrienio, lo que las ubica en un rango de ejecución "Alto".
- La meta 2, que consiste en "Diseñar e implementar el 100% del plan de mejoramiento de las Unidades de Reacción Inmediata (URI) existentes y construir tres URI nuevas", presenta una ejecución del 68,3%. Según el memorando 3-2024-20207, se informó a la Oficina Asesora de Planeación que se presentaron retrasos debido a que el contrato de consultoría para los diseños de la URI Norte finalizó el 30 de diciembre de 2023, en el primer trimestre de 2024, el proceso de contratación se suspendió por los tiempos requeridos para la licitación. En consecuencia, la ejecución del cuatrienio para esta meta se ubica en un rango de cumplimiento "Medio Bajo".

Los resultados de la ejecución se presentan a continuación:

INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.

Proyecto 7783	Tipo de Anualización	2024			CUATRIENIO			RANGO DE EJECIÓN
		P	E	%	P	E	%	
Meta 1	Suma	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	100,0	ALTO
Meta 2	Creciente	100,0	68,3	68,3	100,0	68,3	68,3	MEDIO BAJO
Meta 3	Creciente	0,0	0,0	0,0	2,0	2,0	100,0	ALTO
Meta 4	Creciente	3,0	3,0	100,0	3,0	3,0	100,0	ALTO
Meta 5	Creciente	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	ALTO
Meta 6	Creciente	1,0	1,0	100,0	1,0	1,0	100,0	ALTO
Meta 7	Constante	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	ALTO
Meta 8	Creciente	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	ALTO
Meta 9	Creciente	7,0	7,0	100,0	7,0	7,0	100,0	ALTO
Meta 10	Creciente	0,0	0,0	0,0	3,0	3,0	100,0	ALTO

Tabla N°12 Elaboración Propia OCI- Fuente SEGPLAN Componente Inversión Corte 31/05/2024

### 6.3.5 7792- Fortalecimiento de los organismos de seguridad y justicia en Bogotá

El proyecto de inversión 7792 cuenta con un total de 9 metas, que presentaron el siguiente comportamiento:

- Las metas 4 y 6 se finalizaron en la vigencia 2022 con una ejecución del 100% para el cuatrienio, lo que las ubica en un rango de cumplimiento "Alto".
- Las metas 3, 5, 7, 8 y 9 presentaron una ejecución para el cuatrienio que oscila entre el 96,7% y el 100%, lo que las ubica en un rango de cumplimiento "Alto".
- La meta 1 "Diseñar el 100% de una estrategia que apoye la cualificación del personal uniformado distrital para el mejoramiento del servicio a la ciudadanía", y la meta 2 "Implementar el 100% de una estrategia que apoye la cualificación del personal uniformado distrital para el mejoramiento del servicio a la ciudadanía", registraron un cumplimiento en el rango "Medio Alto" con un 82% de ejecución. Esto se debe a que para la vigencia 2024 la ejecución fue del 10% para cada una de estas metas.

En la siguiente tabla, se detalla la ejecución:

Proyecto 7792	Tipo de Anualización	2024			CUATRIENIO			RANGO DE EJECIÓN
		P	E	%	P	E	%	
Meta 1	Constante	100,0	10,0	10,0	100,0	82,0	82,0	MEDIO ALTO
Meta 2	Constante	100,0	10,0	10,0	100,0	82,0	82,0	MEDIO ALTO
Meta 3	Suma	0,0	0,0	0,0	1500,0	1500,0	100,0	ALTO
Meta 4	Creciente	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	100,0	ALTO
Meta 5	Constante	100,0	83,3	83,3	100,0	96,7	96,7	ALTO
Meta 6	Suma	0,0	0,0	0,0	3,0	3,0	100,0	ALTO
Meta 7	Constante	100,0	83,3	83,3	100,0	96,7	96,7	ALTO
Meta 8	Constante	100,0	83,3	83,3	100,0	96,7	96,7	ALTO
Meta 9	Creciente	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	ALTO

Tabla N°13 Elaboración Propia OCI- Fuente SEGPLAN Componente Inversión Corte 31/05/2024

### 6.3.6 7797- Modernización de la infraestructura de tecnología para la seguridad, la convivencia y la justicia en Bogotá

El proyecto de inversión 7797 cuenta con un total de 8 metas las cuales presentaron la siguiente ejecución:

- Las metas 1, 3 y 5 se cumplieron en la vigencia 2021 con una ejecución del 100% para el cuatrienio, ubicándose en un rango de cumplimiento "Alto".
- Las metas 2, 4, 6 y 7 alcanzaron una ejecución para el cuatrienio que oscila entre el 95% y el 100%, lo que las sitúa en un rango de cumplimiento "Alto".
- La meta 8: "Implementar 1 plan para aumentar el número de cámaras instaladas y en funcionamiento en la ciudad", presentó una ejecución del 50% de lo programado para la vigencia 2024, lo que resultó en una ejecución para el cuatrienio en un rango de cumplimiento "Medio Bajo" (60%), este resultado se relaciona con el bajo compromiso de los recursos asignados y la suscripción de contratos necesarios para el desarrollo de las metas.

A continuación, se relacionan los datos registrados en SEGPLAN:

Proyecto 7797	Tipo de Anualización	2024			CUATRIENIO			RANGO DE EJECUCIÓN
		P	E	%	P	E	%	
Meta 1	Constante	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	100,0	ALTO
Meta 2	Creciente	1,0	1,0	100,0	1,0	1,0	100,0	ALTO
Meta 3	Constante	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	100,0	ALTO
Meta 4	Creciente	1,0	1,0	98,0	1,0	1,0	98,0	ALTO
Meta 5	Constante	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	100,0	ALTO
Meta 6	Creciente	1,0	0,95	95,0	1,0	0,95	95,0	ALTO
Meta 7	Creciente	1,0	0,95	95,0	1,0	0,95	95,0	ALTO
Meta 8	Suma	0,8	0,4	50,0	1,0	0,6	60,0	MEDIO BAJO

Tabla N°14 Elaboración Propia OCI- Fuente SEGPLAN Componente Inversión Corte 31/05/2024

### 6.3.7 7692- Consolidación de una ciudadanía transformadora para la convivencia y la seguridad en Bogotá

El proyecto de inversión 7692 cuenta con un total de 6 metas las cuales con corte a 31 de mayo de 2024 presentan la siguiente ejecución:

- Las metas 2, 3, 4 y 5 registraron para la vigencia 2024 una ejecución que oscila entre el 94,80% y el 102,80%, lo que las ubica en un rango de cumplimiento "Alto". Para el cuatrienio, estas metas cerraron con un avance entre el 94,80% y el 101,35%, manteniéndose en un rango de ejecución "Alto".
- Las metas 1 y 7 presentaron una ejecución del 40,75% y 50% respectivamente durante la vigencia 2024, lo que las posiciona en un rango de cumplimiento "Medio Bajo". No obstante, para el cuatrienio, la meta 1 cerró con una ejecución del 92,70%, ubicándose en un rango "Alto", mientras que la meta 7 alcanzó un 87%, lo que la sitúa en un rango de cumplimiento "Medio Alto".

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

En la siguiente tabla se detalla la ejecución de cada una de las metas:

Proyecto 7692	Tipo de Anualización	2024			CUATRIENIO			RANGO DE EJECIÓN
		P	E	%	P	E	%	
Meta 1	Constante	800,00	326,00	40,75	800,00	741,60	92,70	ALTO
Meta 2	Suma	500,00	514,00	102,80	10000	10135	101,35	ALTO
Meta 3	Creciente	100,00	99,00	99,00	100,00	99,00	99,00	ALTO
Meta 4	Creciente	100,00	99,60	99,60	100,00	99,60	99,60	ALTO
Meta 5	Creciente	100,00	94,80	94,80	100,00	94,80	94,80	ALTO
Meta 7	Constante	20,00	10,00	50,00	20,00	17,40	87,00	MEDIO ALTO

Tabla N°15 Elaboración Propia OCI- Fuente SEGPLAN Componente Inversión Corte 31/05/2024

### 6.3.8 7695- Generación de entornos de confianza para la prevención y control del delito en Bogotá

El proyecto de inversión 7695 cuenta con un total de 5 metas, cuya ejecución se detalla a continuación:

- La meta 4 fue cumplida en la vigencia 2023 con un cumplimiento del 100% para el cuatrienio, ubicándose en un rango de ejecución "Alto".
- Las metas 1, 2, 3 y 6 registraron para la vigencia 2024 una ejecución que varía entre el 98% y el 100%, lo que las posiciona en un rango de cumplimiento "Alto". De igual forma, para el cuatrienio, estas metas finalizaron dentro de un rango de ejecución "Alto".

A continuación, se presenta una tabla detallando la ejecución de cada meta:

Proyecto 7695	Tipo de Anualización	2024			CUATRIENIO			RANGO DE EJECIÓN
		P	E	%	P	E	%	
Meta 1	Creciente	100,00	99,00	99,00	100,00	99,00	99,00	ALTO
Meta 2	Creciente	100,00	98,41	98,41	100,00	98,41	98,41	ALTO
Meta 3	Creciente	100,00	98,00	98,00	100,00	98,00	98,00	ALTO
Meta 4	Constante	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	100,00	ALTO
Meta 6	Constante	1,00	1,00	100,00	1,00	1,00	100,00	ALTO

Tabla N°16 Elaboración Propia OCI- Fuente SEGPLAN Componente Inversión Corte 31/05/2024

### 6.3.9 7776- Fortalecimiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá

El proyecto de inversión 7776 cuenta con un total de 6 metas, las cuales registraron una ejecución del 100%, lo que ubica la gestión del proyecto en un rango de cumplimiento "Alto" para la vigencia 2024. En cuanto al cumplimiento de lo programado para el cuatrienio, se identificó que todas las metas se mantuvieron en un rango de ejecución "Alto".

A continuación, se presenta el detalle de la ejecución de cada meta:

Proyecto 7776	Tipo de Anualización	2024			CUATRIENIO			RANGO DE EJECIÓN
		P	E	%	P	E	%	
Meta 1	Constante	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	99,98	ALTO

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

Proyecto 7776	Tipo de Anualización	2024			CUATRIENIO			RANGO DE EJECUCIÓN
		P	E	%	P	E	%	
Meta 2	Suma	15,0	15,0	100,0	100,0	100,0	100,0	ALTO
Meta 3	Suma	10,0	10,0	100,0	100,0	100,0	100,0	ALTO
Meta 4	Creciente	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	ALTO
Meta 5	Constante	7,0	7,0	100,0	7,0	7,0	100,0	ALTO
Meta 6	Constante	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	ALTO

Tabla N°17 Elaboración Propia OCI- Fuente SEGPLAN Componente Inversión Corte 31/05/2024

**6.3.10 7777- Fortalecimiento de la gestión de las Tecnologías de la Información en la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia en el marco de las políticas de gobierno y seguridad digital en Bogotá**

El proyecto de inversión 7777 cuenta con un total de 8 metas, cuya implementación se realizó de la siguiente manera:

- Las metas 3 y 4 fueron terminadas en la vigencia 2020, logrando un 100% de cumplimiento de lo programado para el cuatrienio, lo que las posiciona en un rango de desempeño "Alto".
- Las metas 1, 2, 5, 6, 7 y 8 para la vigencia 2024 presentan un cumplimiento entre el 70% y el 89%, ubicándolas en un rango "Medio Alto". Sin embargo, al analizar el avance del cuatrienio, estas metas registran una ejecución que varía entre el 90,8% y el 100%, lo que las posiciona en un rango de desempeño "Alto".

A continuación, se detalla el cumplimiento de cada meta:

Proyecto 7777	Tipo de Anualización	2024			CUATRIENIO			RANGO DE EJECUCIÓN
		P	E	%	P	E	%	
Meta 1	Suma	100,0	83,0	83,0	100,0	96,2	96,20	ALTO
Meta 2	Suma	100,0	89,0	89,0	100,0	97,6	97,6	ALTO
Meta 3	Constante	0,0	0,0	0,0	2,0	2,0	100,0	ALTO
Meta 4	Suma	0,0	0,0	0,0	150,0	150,0	100,0	ALTO
Meta 5	Suma	100,0	70,0	70,0	100,0	90,8	90,8	ALTO
Meta 6	Suma	100,0	80,0	80,0	100,0	92,0	92,0	ALTO
Meta 7	Suma	100,0	70,0	70,0	100,0	94,0	94,0	ALTO
Meta 8	Constante	100	75	75	100	93,75	93,75	ALTO

Tabla N°18 Elaboración Propia OCI- Fuente SEGPLAN Componente Inversión Corte 31/05/2024

**6.3.11 7781- Generación de conocimiento para la implementación de la política pública de seguridad, convivencia y acceso a la justicia en Bogotá**

El proyecto de inversión 7781 cuenta con un total de 7 metas, cuyo cumplimiento se detalla a continuación:

- La meta 7 fue finalizada, no presentó registro de ejecución de la magnitud ni programación de recursos, lo anterior teniendo en cuenta que no continuó en el proyecto de inversión.
- La meta 6 se completó en la vigencia 2023, lo que la ubica en un rango de desempeño "Alto".

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

- La meta 1 alcanzó un avance del 41% en la vigencia 2024, ubicándose en un rango de ejecución "Medio Bajo". Sin embargo, para el cuatrienio, se logró una ejecución del 92,63%, posicionándola en un desempeño "Alto".
- Las metas 2, 3, 4 y 5 presentan un cumplimiento para la vigencia 2024 que oscila entre el 70% y el 100%. A nivel del cuatrienio, estas metas registran una ejecución del 96,4% al 100%, lo que las sitúa en un rango de desempeño "Alto".

Proyecto 7781	Tipo de Anualización	2024			CUATRIENIO			RANGO DE EJECUCIÓN
		P	E	%	P	E	%	
Meta 1	Suma	2,0	0,8	41,0	16,0	14,8	92,63	ALTO
Meta 2	Suma	1,0	0,7	71,0	8,0	7,7	96,4	ALTO
Meta 3	Constante	1,0	1,0	100,0	1,0	1,0	100,0	ALTO
Meta 4	Suma	2,0	2,0	100,0	42,0	42,0	100,0	ALTO
Meta 5	Suma	8,0	6,0	75,0	200,0	198,0	99,0	ALTO
Meta 6	Suma	0,0	0,0	0,0	2,0	2,0	100,0	ALTO
Meta 7	Suma	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	Finalizada. No Continuó

Tabla N°19 Elaboración Propia OCI- Fuente SEGPLAN Componente Inversión Corte 31/05/2024

#### 6.4 Plan Distrital de Desarrollo "Bogotá Camina Segura 2024-2028".

##### 6.4.1 Resoluciones internas N° 123 y N° 125 de julio 2024.

Teniendo en cuenta que el pasado 07 de junio de 2024 el Consejo de Bogotá emitió el Acuerdo 927 "Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas del Distrito Capital 2024-2028 "Bogotá Camina Segura"" la SDSCJ formulo bajo su responsabilidad 12 programas de inversión y un total de 64 proyectos los cuales se encuentran bajo la responsabilidad de las unidades ejecutoras así:

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

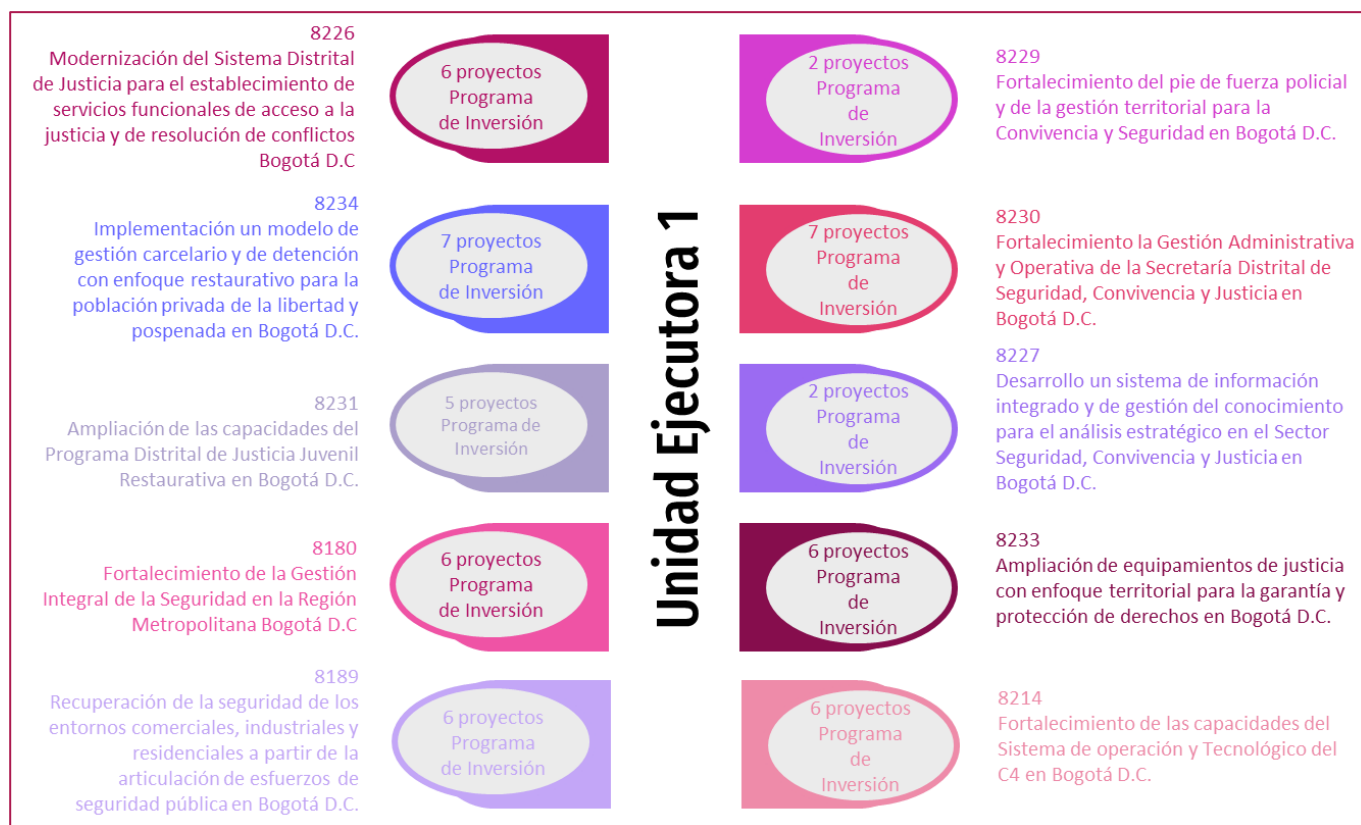


Imagen N°02. Elaboración Propia. Fuente: Resoluciones internas N° 123 y 125 de Julio de 2024 y Fichas EBI.



Imagen N°03. Elaboración Propia. Fuente: Resoluciones internas N° 123 y 125 de Julio de 2024 y Fichas EBI.

Ahora bien, la SDSCJ emitió en el mes de julio 2024 las resoluciones internas N° 123 y N° 125 por medio de las cuales estableció lineamientos internos para la ordenación del gasto y las responsabilidades de las Gerencias de Programas de Inversión y de Proyectos de la entidad.

Una vez verificadas las mencionadas resoluciones, esta oficina presenta a continuación las designaciones y responsabilidades que allí se estipulan:

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

✓ **Para la Unidad Ejecutora 1 (UE1)**

<b>Programas de Inversión</b>	<b>Ordenador del Gasto</b> <u>Resolución N° 123</u>	<b>Gestión Procesos Contractuales</b> <u>Resolución N° 123</u>	<b>Gerentes de Programa de Inversión</b> <u>Resolución N° 125</u>	<b>Gerentes de Proyecto de Programa de Inversión</b> <u>Resolución N° 125</u>
<b>8226</b> Modernización del Sistema Distrital de Justicia para el establecimiento de servicios funcionales de acceso a la justicia y de resolución de conflictos Bogotá D.C.	Subsecretaria de Gestión Institucional	Dirección Jurídica y Contractual.	Subsecretaria de Acceso a la Justicia	Director de Acceso a la Justicia (6 proyectos)
<b>8234</b> Implementación un modelo de gestión carcelario y de detención con enfoque restaurativo para la población privada de la libertad y pospenada en Bogotá D.C.	Subsecretaria de Gestión Institucional	Dirección Jurídica y Contractual	Subsecretaria de Acceso a la Justicia	Subsecretario de Acceso a la Justicia (7 proyectos)
<b>8231</b> Ampliación de las capacidades del Programa Distrital de Justicia Juvenil Restaurativa en Bogotá D.C.	Subsecretaria de Gestión Institucional	Dirección Jurídica y Contractual	Subsecretaria de Acceso a la Justicia	Director de Responsabilidad Penal Adolescente (5 proyectos)
<b>8180</b> Fortalecimiento de la Gestión Integral de la Seguridad en la Región Metropolitana Bogotá D.C.	Subsecretaria de Gestión Institucional	Dirección Jurídica y Contractual	Subsecretaria de Seguridad y Convivencia	Director de Seguridad (6 proyectos)
<b>8189</b> Recuperación de la seguridad de los entornos comerciales, industriales y residenciales a partir de la articulación de esfuerzos de seguridad pública en Bogotá D.C.	Subsecretaria de Gestión Institucional	Dirección Jurídica y Contractual	Subsecretaria de Seguridad y Convivencia	Director de Seguridad (2 proyectos) Director de Prevención y Cultura Ciudadana (4 proyectos)
<b>8229</b> Fortalecimiento del pie de fuerza policial y de la gestión territorial para la Convivencia y Seguridad en Bogotá D.C.	Subsecretaria de Gestión Institucional	Dirección Jurídica y Contractual	Subsecretaria de Seguridad y Convivencia	Director de Seguridad (2 proyectos)
<b>8230</b> Fortalecimiento la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.	Subsecretaria de Gestión Institucional	Dirección Jurídica y Contractual	Subsecretaria de Gestión Institucional	Director de Gestión Humana (1 proyecto) Director de Recursos Físicos y Gestión Documental (3 proyectos) Director de Tecnologías y Sistemas de la Información (1 proyecto)

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

Programas de Inversión	Ordenador del Gasto <u>Resolución N° 123</u>	Gestión Procesos Contractuales <u>Resolución N° 123</u>	Gerentes de Programa de Inversión <u>Resolución N° 125</u>	Gerentes de Proyecto de Programa de Inversión <u>Resolución N° 125</u>
				Subsecretario de Gestión Institucional (1 proyecto)  Jefe Oficina de Análisis de la Información y Estudios Estratégicos (1 proyecto)
8227 Desarrollo un sistema de información integrado y de gestión del conocimiento para el análisis estratégico en el Sector Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.	Subsecretaria de Gestión Institucional	Dirección Jurídica y Contractual	Dirección de Tecnologías y Sistemas de la Información.	Director de Tecnologías y Sistemas de la Información (1 proyecto de Programa de Inversión)  Jefe Oficina de Análisis de la Información y Estudios Estratégicos (1 proyecto)
8233 Ampliación de equipamientos de justicia con enfoque territorial para la garantía y protección de derechos en Bogotá D.C.	Subsecretaria de Inversiones y Fortalecimiento de Capacidades Operativas	Dirección de Operaciones para el Fortalecimiento	Subsecretaria de Acceso a la Justicia	Director de Acceso a la Justicia (1 proyecto)  Director de Bienes para la Seguridad, Convivencia y Justicia (5 proyectos)
8214 Fortalecimiento de las capacidades del Sistema de operación y Tecnológico del C4 en Bogotá D.C.	Subsecretaria de Inversiones y Fortalecimiento de Capacidades Operativas	Dirección de Operaciones para el Fortalecimiento	Subsecretaria de Seguridad y Convivencia	Jefe Oficina Centro de Comando, Control, Comunicaciones y Cómputo - C4 (6 proyectos)

Tabla N°20. Elaboración Propia. Fuente: Resoluciones internas N° 123 y 125 de Julio de 2024.

✓ Para la Unidad Ejecutora 2 (UE2)

Programas de Inversión	Ordenador del Gasto <u>Resolución N° 123</u>	Gestión Procesos Contractuales <u>Resolución N° 123</u>	Gerentes de Programa de Inversión <u>Resolución N° 125</u>	Gerentes de Proyecto de Programa de Inversión <u>Resolución N° 125</u>
8224 Desarrollo de las Estrategias para la Implementación del Sistema Distrital de Apropiación del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana en Bogotá D.C.	Secretario Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	Dirección de Operaciones para el Fortalecimiento	Subsecretaria de Seguridad y Convivencia	Director de Prevención y Cultura Ciudadana (6 proyectos)
8177 Fortalecimiento de capacidades operativas de vigilancia policial, funciones militares y otras de apoyo a la seguridad la convivencia y la justicia en Bogotá D.C."	Secretario Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	Dirección de Operaciones para el Fortalecimiento	Subsecretaria de Inversiones y Fortalecimiento de Capacidades Operativas	Director de Bienes para la Seguridad, Convivencia y Justicia (2 proyectos) Subsecretaria de Inversiones y Fortalecimiento de Capacidades Operativas (3 proyectos)

Tabla N°21 Elaboración Propia. Fuente: Resoluciones internas N° 123 y 125 de Julio de 2024.

6.4.2 Asignación presupuestal programas de inversión PDD 2024-2028.

Teniendo en cuenta que a la fecha no se ha presentado el primer reporte SEGPLAN con las cifras oficiales de la gestión presupuestal de los programas de inversión del actual Plan de Desarrollo Distrital, pero que la entidad cuenta con reportes financieros (Informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones publicados en la WEB), herramientas internas (Archivo Líneas de Inversión) y las fichas EBI de dichos programas, a manera informativa, a continuación se muestra la asignación presupuestal inicial de cada programa de inversión.

	Proyecto	Informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones WEB / Archivo líneas de inversión / Fichas EBI	
		Inicial 2024	% por proyecto
		Unidad Ejecutora 1	8180
	8189	\$ 6.336.480.548	3,0%
	8226	\$ 2.716.474.441	1,3%
	8214	\$ 32.706.937.179	15,5%
	8233	\$ 30.800.000.000	14,6%
	8234	\$ 7.547.861.752	3,6%
	8231	\$ 3.581.370.218	1,7%
	8229	\$ 539.478.114	0,3%
	8230	\$ 21.180.174.507	10,0%

**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

	Proyecto	Informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones WEB / Archivo líneas de inversión / Fichas EBI	
		Inicial 2024	% por proyecto
	8227	\$ 700.000.000	0,3%
Unidad Ejecutora 2	8224	\$ 707.900.899	0,3%
	8177	\$ 104.099.124.443	49,3%
	<b>Total</b>	<b>\$ 211.343.640.624</b>	<b>100,0%</b>

Tabla N°22. Elaboración Propia. Fuente: UE01 y UE02 Ejecución Vigencia, Archivo líneas de Inversión y Fichas EBI.

Se observó una nueva designación para la ordenación del gasto (Resolución N° 123 de 2024) en los programas de inversión del PDD 2024-2028, no obstante, es importante tener en cuenta que estas designaciones deben estar articuladas con las funciones establecidas en el Decreto 413 de 2016 para las dependencias de la SDSCJ. Así las cosas, esta oficina validará esta correlación en los futuros seguimientos a la ejecución de los programas y proyectos de inversión del PDD “Bogotá Camina Segura”.

## 7. CONCLUSIONES

- ✓ Respecto de las reservas presupuestales de los proyectos de inversión del PDD 200-2024, la gestión de la entidad a 31 de julio 2024 se clasifica en un nivel “medio alto” con un 70,9%, quedando pendiente por gestionar un monto de \$41.242.740.439 (lo que corresponde al 29,1% del total de las reservas constituidas).
- ✓ La entidad a 31 de julio 2024 se realizó el pago y/o depuración del 3,12% (nivel de cumplimiento “bajo”) del total de los pasivos exigibles constituidos “sin proceso judicial”, siendo los proyectos 7640, 7692 y 7695 aquellos que no presentan disminución en los valores registrados durante la vigencia.
- ✓ La gestión presupuestal y contractual de la SDSCJ al cierre del PDD 2020-2024 se clasificó en un nivel de cumplimiento “alto” con un 100% de los procesos contractuales suscritos (un valor de \$269.923.658.376 en un total de 1460 procesos).
- ✓ En cuanto a los giros correspondientes a las obligaciones suscritas en el marco del PDD 2020-2024, se reportó un giro total de \$99.414.432.328, lo que representa un 37% (nivel de cumplimiento “bajo”) del presupuesto asignado y comprometido por la entidad en el 2024 para el mencionado PDD.
- ✓ En el marco del PDD 2020-2024 se llevaron a cabo actividades para cumplir con las metas de los 11 Proyectos de Inversión de la SDSCJ. No obstante, se identificaron algunas deficiencias en la ejecución de las siguientes metas: meta 6 del Proyecto 7765 no fue ejecutada, meta 7 del Proyecto 7781 no contó con programación ni ejecución presupuestal durante el cuatrienio. Asimismo, la meta 2 del Proyecto 7783 alcanzó una ejecución del 68,3%, y la meta 8 del Proyecto 7797 presentó un avance del 60%, lo que las sitúa en un rango de cumplimiento “Medio Bajo” para el cuatrienio.

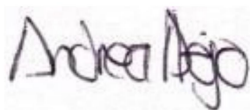
**INFORME DE SEGUIMIENTO METAS AL CIERRE DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2024 E INICIO DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2024-2028 A CORTE I SEMESTRE.**

- ✓ En cuanto al vigente PDD “*Bogotá camina segura 2024-2028*” la entidad emitió dos (2) resoluciones internas para ordenación del gasto y las responsabilidades de las Gerencias de Programas de Inversión y de Proyectos de la entidad, a la fecha y teniendo en cuenta los reportes financieros, las herramientas internas y las fichas EBI de los doce (12) programas de inversión se observó un presupuesto inicial asignado de \$211.343.640.624.

**8. RECOMENDACIONES**

Las recomendaciones realizadas por esta Oficina se encuentran descritas en el presente informe.

Elaboró



Andrea del Pilar Alejo Ruiz  
Contratista Oficina de Control Interno



Sandra Liliana Martínez Méndez  
Contratista Oficina de Control Interno

Aprobó



Karol Andrea Parraga Hache  
Jefe Oficina de Control Interno